



RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE  
al 31 marzo 2022  
Gruppo FullSix



Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione del 3 maggio 2022

FullSix S.p.A. Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Viale Edoardo Jenner, 53, 20159 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax: +39 02 89968.556 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)  
Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



## Sommario

### Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022 del Gruppo FullSix

#### Relazione sulla gestione al 31 marzo 2022

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 15 Eventi significativi del primo trimestre 2022

#### Informazioni sulla gestione

- 21 Risultati economici consolidati
- 22 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 27 Posizione Finanziaria netta consolidata
- 29 Scadenziario debiti verso fornitori del Gruppo
- 31 Rapporti con Parti Correlate consolidate

#### Altre informazioni

- 35 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2022
- 41 Evoluzione prevedibile della gestione



## CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

Questo primo trimestre dell'anno 2022 è stato caratterizzato da un'operatività molto intensa. In continuità con il percorso delineato già lo scorso anno, specifica management attention è stata diretta sul progetto di riposizionamento strategico e di rilancio del Gruppo.

I dati economico-finanziari non rispecchiano ancora l'impegno del management sulla gestione "as is", né tantomeno sono indicativi delle potenzialità e delle prospettive che il Gruppo sta perseguendo, ma sono state poste solide basi strutturali per proseguire secondo la programmazione strategica adottata.

La conferma del mandato all'Amministratore Delegato e a tutto il Board è chiaro segnale, da parte dell'azionista di riferimento OH S.p.A., di fiducia nell'operato e nella validità del progetto industriale che si sta perseguendo con determinazione.

Il percorso di sviluppo prospettico intrapreso potrà rispondere all'interesse non solo dell'attuale azionariato, ma anche di quello che, auspicabilmente, si sta affacciando all'impiego di capitali nei settori più innovativi e strategici.



## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2022	I trimestre 2021	Variazione
Ricavi netti	1.195	1.335	(141)
Costi operativi	(1.746)	(1.675)	(71)
Risultato della gestione ordinaria	(552)	(339)	(212)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(552)	(346)	(205)
Risultato operativo (EBIT)	(769)	(456)	(313)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(781)	(465)	(317)

(migliaia di euro)	31/03/2022	31/12/2021	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	(1.027)	(245)	(781)
Indebitamento finanziario netto	(6.045)	(4.908)	(1.136)

### DISCLAIMER

Il presente Resoconto ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2022” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto alla FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;
- posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);
- principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.

La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:

- l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.



Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., era pari ad euro 1.728.704,50 è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (prive di valore nominale), così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,37
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11
Flottante	1.624.441	14,52
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100,00 %</b>

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022 l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale della FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769.

La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 31 marzo 2022 è pari al 76,37%.



## DATI DI BORSA

L'andamento del titolo della FullSix S.p.A. a partire dal 1° gennaio 2022 e fino al 31 marzo 2022 è risultato il seguente:



Al 31 marzo 2022 la capitalizzazione della FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (Euronext Milan) ammontava ad euro 9.058 migliaia. Il patrimonio netto consolidato (comprensivo, quindi, della quota di Patrimonio Netto di terzi) è negativo e pari a euro 979 migliaia.





## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### Consiglio di Amministrazione (\*)

Presidente:

Costantino Di Carlo

Amministratore Delegato:

Massimiliano Molese

Consiglieri non esecutivi:

Caterina Dalessandri

Gaia Sanzarelo

Consiglieri indipendenti:

Monica Sallustio Babbini 1 2 3

Antonio Gherardelli 1 2 3

Susanna Pedretti 1 2 3

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

(1) Membro del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membro del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

Presidente:

Anna Maria Pontiggia

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Antonio Soldi

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022.

### SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. (la "Società") è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo. Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di business denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il core-business del Gruppo, che è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati Partner è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, nello specifico, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di governance, fornisce attività di alta direzione alle società del Gruppo.



## CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall’Emittente, così come comunicato in data 27 gennaio 2021, a seguito di Delibera Consob n. 19770 del 26 ottobre 2016 che ha apportato modifiche al Regolamento Emittenti in tema di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, con decorrenza dal 2 gennaio 2017. L’Emittente ha precisato che metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell’art. 114, c. 5 del D. Lgs. 58/98 del 10 ottobre 2019 prot. 0617289/19.

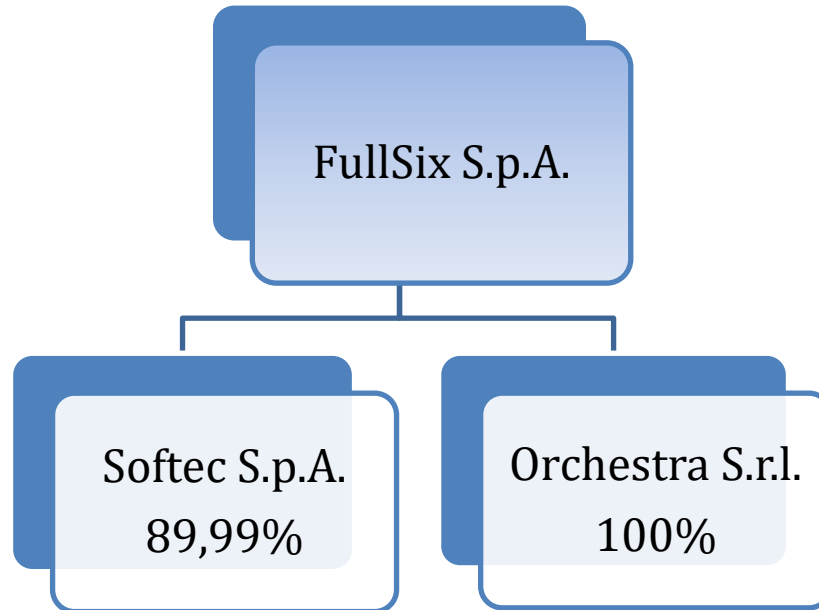
Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo trimestre 2022, comparate con analoghi periodi dell’esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 31 marzo 2022 e al confronto con il 31 dicembre 2021.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 dicembre 2021, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS).

Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate dalla FullSix S.p.A. al 31 marzo 2022. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



A seguito di acquisizione da parte di FullSix S.p.A. delle quote detenute da terzi (20%) nella società Orchestra S.r.l. la partecipazione nella stessa è pari al 31 marzo 2022 al 100%.



## AGGIORNAMENTO SULLO STATO DI IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE DEL GRUPPO FULLSIX

In relazione all'informativa da fornire sullo stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 23 febbraio 2022 il Budget 2022 della FullSix S.p.A. e le Linee Guida del piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2022 – 2025 che prevede, considerando anche l'avviata significativa revisione del modello di business e il completamento delle attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, già a partire dal 2022, la realizzazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici.

Tali aggregazioni porteranno al consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico-finanziario, garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

A tale riguardo, nel corso dell'esercizio 2021 hanno avuto luogo approfondite interlocuzioni con un potenziale partner industriale, proseguite nei primi mesi del 2022, con lo scopo di delineare un piano definito di aggregazione e sviluppo volto al raggiungimento dell'equilibrio economico e finanziario del Gruppo. Pur non essendoci accordi definitivi, nell'ambito delle attività svolte, anche con il supporto di un advisor finanziario, sono stati valutati gli impatti a livello consolidato derivanti dalla potenziale realizzazione dell'operazione di aggregazione. Da tale analisi emerge che tale operazione garantirebbe il raggiungimento dell'equilibrio economico e finanziario del Gruppo. Allo stato attuale gli Amministratori ritengono che, seppur l'esito di tale operazione risulti caratterizzata da profili di incertezza, la stessa possa concretizzarsi nel corso dell'esercizio 2022.

Ai fini della realizzazione di tale Piano e delle citate operazioni di aggregazione, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

In considerazione di ciò, in data 23 febbraio 2022, l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie, per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria e straordinaria nello stesso periodo, al tasso d'interesse normalmente praticato a tutte le società del Gruppo Orizzonti Holding.

Si segnala, inoltre, che alla data del 31 dicembre 2021, a seguito della rilevazione della perdita d'esercizio, la società Controllante Fullsix S.p.A. ricadeva nella fattispecie prevista dall'art. 2446 c.c. Ai sensi di tale norma gli Amministratori, in data 30 dicembre 2021 hanno convocato l'Assemblea degli Azionisti cui sottoporre la Relazione redatta ai sensi del primo comma dell'art. 2446 cod. civ. e la Situazione Patrimoniale al 30 novembre 2021.

Di seguito, l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data 10 febbraio 2022, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021:

- considerato che l'art. 6, comma 1, del D.L. 23/2020 conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, prevede la possibilità che la perdita dell'esercizio che comprende la data del 31 dicembre 2020, come risultante dal conto economico di tale esercizio, non rileva ai fini dell'applicazione dell'articolo 2446, commi 2 e 3, c.c., e che, conseguentemente tale perdita non concorre per i cinque esercizi successivi alla sua emersione nella determinazione del patrimonio netto della società al fine di verificare se il medesimo patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale;



- preso atto che, se si esclude la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.152 migliaia, la quale beneficia delle "disposizioni temporanee in materia di riduzione di Capitale" ai sensi della citata norma, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 1.658 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo;

ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente al 30 novembre 2021, pari a Euro 1.639 migliaia.

Si evidenzia che anche l'ulteriore perdita, maturata nel periodo dal 1° dicembre 2021 alla fine dell'esercizio e pari ad euro 171 migliaia (differenza tra la perdita dell'intero esercizio di euro 1.810 migliaia, e la suddetta perdita rilevata al 30 novembre 2021, pari ad euro 1.639 migliaia), non determina un patrimonio netto inferiore al terzo del capitale sociale, se si esclude la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.152 migliaia.

Tale perdita, che beneficia delle "disposizioni temporanee in materia di riduzione di Capitale", verrà coperta nei termini di cui al comma 2 dell'art.6 del del D.L. 23/2020 e ss.mm.ii. nell'ambito delle operazioni conseguenti la realizzazione del Piano Industriale di Gruppo, da attuarsi anche attraverso un possibile aumento di capitale.

In conclusione, rimangono incertezze, sia connesse ai possibili effetti del fenomeno Covid-19 che alla situazione politico-economica internazionale per la guerra russo-ucraina in corso, e, più nello specifico, alla realizzazione delle ipotesi alla base del piano industriale rappresentandosi, a quest'ultimo riguardo, che, ad oggi, solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi alla base del Piano Industriale sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo del Gruppo. Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze sopra esposte, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopracitato formale supporto finanziario dell'azionista di maggioranza, ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria trimestrale del Gruppo FullSix al 31 marzo 2022.



## EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Nel corso del 1° trimestre 2022 si registrano Ricavi Netti per euro 1.195 migliaia (-10,6% rispetto al 1° trimestre 2021). I principali dati economici sono i seguenti: Risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 552 migliaia; Ebitda negativo e pari ad euro 552 migliaia; Ebit negativo e pari ad euro 769 migliaia; Risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 781 migliaia.

La Posizione Finanziaria Netta consolidata al 31 marzo 2022 è negativa e pari ad euro 6.045 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.908 al 31 dicembre 2021 evidenziando quindi un peggioramento pari ad euro 1.137 migliaia. Il Patrimonio Netto consolidato è negativo e pari ad euro 979 migliaia.

I risultati economico-finanziari del Gruppo FullSix al 31 marzo 2022 devono essere valutati in un contesto di riconfigurazione e riposizionamento del Gruppo, avviato a partire dall'esercizio 2018, che, da un lato, ha inteso innanzitutto affrontare alcuni fattori di rischio ed ha portato alla cessione di asset non più strategici perché distanti dal core-business della Digital Transformation, dall'altro lato, ha portato alla riorganizzazione delle attività operative ai fini del riposizionamento strategico e del rilancio del Gruppo.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2022 sono i seguenti:

– **Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 10-15 febbraio 2022.**

In data **18 gennaio 2022**, FullSix S.p.A. ha convocato l'Assemblea dei soci in prima convocazione, per il giorno 10 febbraio 2022 alle ore 17:00 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 15 febbraio 2022 alle ore 15:00, per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

“Provvedimenti ai sensi dell’art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.”.

– **Avviso di convocazione Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. del 10-15 febbraio 2022.**

In data **20 gennaio 2022**, Softec S.p.A. ha convocato l'Assemblea degli Azionisti in prima convocazione, per il giorno 10 febbraio 2022 alle ore 17:30 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 15 febbraio 2022 alle ore 15,30 per discutere e assumere le deliberazioni inerenti e conseguenti alle materie del seguente ordine del giorno:

“1. Provvedimenti ai sensi dell’art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.

2. Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell’art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell’attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”.

– **Calendario eventi societari 2022 di Softec S.p.A.**

In data **27 gennaio 2022**, il Consiglio di amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2022 con individuazione delle seguenti date:

- 22 febbraio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021);
- 28 aprile 2022 (1ª convocazione): assemblea degli azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e rinnovo cariche sociali);



- 29 aprile 2022 (2<sup>a</sup> convocazione): assemblea degli azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e rinnovo cariche sociali);
- 21 settembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022, sottoposta volontariamente a revisione contabile).
- **Calendario eventi societari 2022 di FullSix S.p.A.**

In data **27 gennaio 2022**, il Consiglio di amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2022 con individuazione delle seguenti date:

- 23 febbraio 2022: Consiglio di Amministrazione (Approvazione Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, approvazione Bilancio consolidato e relazione sul Governo Societario);
- 28 aprile 2022 (1a convocazione): assemblea degli azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e rinnovo cariche sociali);
- 29 aprile 2022 (2a convocazione): assemblea degli azionisti (approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e rinnovo cariche sociali);
- 3 maggio 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022);
- 22 settembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022);
- 10 novembre 2022: Consiglio di Amministrazione (approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2022).
- **L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. assume provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 c.c. e nomina Caterina Dalessandri consigliere di amministrazione.**

In data **10 febbraio 2022**, si è tenuta l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società per discutere e deliberare in merito al seguente ordine del giorno:

1. Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021;
2. Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

### **Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021**

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, ha deliberato in senso favorevole rinviando a nuovo la perdita emergente dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, pari a euro 893 migliaia, nel termine di cui al comma 2 dell'art. 6 D.L. 23/2020, conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, ed ai sensi del comma 1 dello stesso art. 6 D.L. 23/2020, preso atto che, escludendo la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.138 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di euro 2.217 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.





**Nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 del codice civile sino al termine del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha, altresì, provveduto a nominare la Dott.ssa Caterina Dalessandri, quale amministratore della Società, con durata pari agli altri amministratori, ossia sino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021, e con pari remunerazione.

- **L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. assume provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 c.c.**

In data **10 febbraio 2022**, si è tenuta l'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società per discutere e deliberare in merito al seguente ordine del giorno:

1. Provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Deliberazioni inerenti e conseguenti sulla base del bilancio infrannuale al 30 novembre 2021.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, ha deliberato in senso favorevole rinviando a nuovo la perdita emergente dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2021, pari a Euro 1.639 migliaia, nel termine di cui al comma 2 dell'art. 6 D.L. 23/2020, conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, ed ai sensi del comma 1 dello stesso art. 116 D.L. 23/2020, preso atto che, escludendo la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.152 migliaia, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 1.658 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo.

- **Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2021 e convocato l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti.**

In data **22 febbraio 2022**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e convocato l'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita di esercizio pari ad euro 1.019.868,44, e di rinviare a nuovo tale perdita d'esercizio.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria per i giorni 28 e 29 aprile 2022, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Deliberazioni in merito al risultato di esercizio.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 3.1 determinazione del numero dei suoi componenti;
  - 3.2 determinazione della durata;
  - 3.3 determinazione dei relativi compensi.
4. Nomina del revisore legale e determinazione del relativo compenso.

- **Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2021 e convocato l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti**

In data **23 febbraio 2022**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e convocato l'Assemblea ordinaria degli Azionisti.



Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita di esercizio pari ad euro 1.810.236,60, e di rinviare a nuovo la perdita, nei termini di legge.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria per i giorni 28 e 29 aprile 2022, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.;
2. Relazione 2022 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e art. 84-quater del Regolamento Emittenti:
  - 2.1 deliberazione inerente la prima sezione;
  - 2.2 deliberazione inerente la seconda sezione.
3. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
  - 3.2. determinazione della durata in carica;
  - 3.3. determinazione del compenso;
  - 3.4 nomina dei componenti e del Presidente

- **Approvata la Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 di FullSix S.p.A. in formato ESEF e integrazione dell'ordine del giorno dell'Assemblea.**

In data 18 marzo 2022, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 nel formato ESEF, secondo quanto previsto dalla Direttiva 2004/109/CE (modificata dalla Direttiva 2013/50/UE) e dal Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

Inoltre, ad integrazione di quanto già comunicato in data 23 febbraio 2022, l'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci, prevista per i giorni 28 e 29 aprile 2022, rispettivamente in prima e seconda convocazione, è stato integrato con il seguente punto all'ordine del giorno:

4. Integrazione del corrispettivo della società di revisione legale dei conti; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Tale modifica concerne l'integrazione dei compensi della società di revisione in considerazione dell'introduzione con Legge Europea 2019-2020 (in attuazione del Regolamento Delegato (UE) 2019/815), all'articolo 154-ter TUF, della previsione che stabilisce che la società di revisione debba esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio al citato Regolamento Delegato (normativa ESEF).

- **Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"**

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica globale ed hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti, come noto, si sono protratti per tutto l'esercizio 2021 e si stanno protraendo anche nei primi mesi dell'anno 2022.

È opportuno premettere che, in relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato fin dai primi mesi dell'esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working (cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di

ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. A tale riguardo, si è potuto rilevare che le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, sono riuscite a mantenere e mantengono ad oggi tassi di produttività sostanzialmente analoghi a quelle resi presso le sedi aziendali. Tali modalità sono continuate anche nei primi mesi del 2022.

Per quanto concerne il gruppo FullSix il principale effetto della pandemia è stato la registrazione di ritardi e posticipi nel comparto commerciale circa l'avvio di nuove iniziative, con effetti nella realizzazione delle ipotesi alla base del budget previsto per tale esercizio, con particolare riferimento al volume d'affari stimato per la società controllata Softec S.p.A. Anche il 2022 a detta delle principali società di ricerca economica dovrebbe vedere l'economia nazionale crescere, anche se potrebbero farsi sentire gli effetti negativi della guerra in Ucraina che potrebbero portare ad una recessione nel secondo semestre 2022. In termini generali valutati i probabili effetti positivi del PNRR il gruppo rimane positivamente orientato verso una crescita del volume di attività e dei ricavi.

Per quanto riguarda la valutazione quantitativa degli impatti della pandemia per l'esercizio 2022, fermo restando le precedenti considerazioni circa l'assenza di interruzioni con riferimento alla produzione, si segnala che:

- il budget per l'esercizio 2022, approvato il 22 febbraio 2022, prevede un valore della produzione per la controllata operativa Softec S.p.A. pari a Euro 6.600 migliaia. Si è registrato nel primo trimestre 2022 un andamento dell'11% del valore della produzione inferiore al Budget. È opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2022 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").
- con riferimento alla valutazione relativa al rischio di liquidità e alla misurazione delle perdite attese su crediti si rileva un incremento sostanziale della voce "crediti commerciali" rispetto allo stesso valore registrato al 31 dicembre 2021 per l'ammontare di euro 714 migliaia rilevando un contestuale aumento dell'incidenza dei crediti scaduti (40% a fronte del 34% registrato nell'esercizio precedente). L'incremento dei crediti commerciali ha tuttavia carattere stagionale e deriva dalla fatturazione ad inizio esercizio delle attività di housing e hosting. Per quanto concerne l'incidenza dei crediti scaduti essa è concentrata nella scadenza inferiore a 30 giorni ed è già rientrata nel mese di aprile.

– **Emergenza derivante dalla guerra scoppiata in Ucraina e i connessi rischi economico-finanziari e geopolitici**

Come noto, nel corso del mese di febbraio 2022 è esploso il conflitto militare russo-ucraino. Nel contesto della guerra, delle pesanti sanzioni economiche imposte a Mosca dalla Comunità Internazionale e di eventi potenzialmente imprevedibili, il 2022 si configura come un anno di incertezza per l'economia mondiale e per le imprese.

L'invasione russa dell'Ucraina rappresenta una nuova minaccia per le forniture e i prezzi delle materie prime e complicherà ulteriormente la catena di approvvigionamento, ciò in considerazione del significativo ruolo che Russia e Ucraina hanno nello scacchiere economico internazionale. Le spinte inflazionistiche, inizialmente legate alla pandemia, saranno acuite dal conflitto in corso e graveranno sui costi della Società. In tale scenario di incertezza,

In relazione al citato conflitto tra Russia ed Ucraina si è consci, delle eventuali criticità legate all'emergenza in corso causata dalla guerra, che, come già accennato, ha ripercussioni, dirette e indirette, sull'economia mondiale e sta contribuendo ad alimentare il contesto di generale incertezza già in essere a causa degli effetti derivanti dalla pandemia da Covid-19, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano ad oggi prevedibili e quantificabili con un elevato grado di affidabilità.

A fronte di tale stato di incertezza, si ritiene, ad oggi, che gli impatti sul Gruppo FullSix potranno essere contenuti in quanto:

- gli azionisti di maggioranza, nonché i componenti degli organi amministrativi delle varie società del Gruppo, non risultano essere tra i soggetti destinatari delle misure restrittive/sanzionatorie emanate ad oggi dall'Unione Europea in risposta alla situazione in Ucraina;



- i flussi di transazioni su cui si basano i flussi di cassa delle società del Gruppo non sono poste in essere in valute monetarie dei paesi coinvolti nel conflitto; inoltre, le Società del Gruppo non operano con Istituti di Credito destinatari di restrizioni/sanzioni emanate dall'Unione Europea e dalla Comunità Internazionale;
- le società del Gruppo non operano con clienti e fornitori direttamente localizzati nei paesi coinvolti nel conflitto;

Il conflitto tra Russia e Ucraina, i cui risvolti non sono ancora determinabili, sicuramente peggiorerà la crisi energetica già in atto con aumenti ulteriori dei costi delle materie prime, degli imballaggi, del gas e dell'energia elettrica che impatteranno inevitabilmente sui costi industriali dei clienti nazionali e che quindi potrebbero diminuire la propria propensione agli investimenti nel settore in cui opera il Gruppo FullSix.

La situazione relativa al conflitto Russia-Ucraina continuerà ad essere costantemente tenuta sotto controllo e con essa i potenziali effetti sul bilancio dell'esercizio 2022.

Sia per quanto riguarda l'emergenza COVID che la guerra russo-ucraina, dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario. In ogni caso il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2022 approvato in data 21 febbraio 2022 dalla Softec S.p.A e in data 22 febbraio 2022 dalla FullSix S.p.A.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

### RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2022	Inc. %	I trimestre 2021	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	1.195	100,0%	1.335	100,0%	(141)	(10,6%)
Costo del lavoro	(876)	(73,3%)	(998)	(74,7%)	122	12,2%
Costo dei servizi	(824)	(68,9%)	(600)	(44,9%)	(223)	37,2%
Altri costi operativi	(47)	(3,9%)	(77)	(5,7%)	30	39,2%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(552)</b>	<b>(46,2%)</b>	<b>(339)</b>	<b>(25,4%)</b>	<b>(212)</b>	<b>62,6%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(1)	(0,1%)	1	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(6)	(0,4%)	6	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(552)</b>	<b>(46,2%)</b>	<b>(346)</b>	<b>(25,9%)</b>	<b>(205)</b>	<b>59,2%</b>
Ammortamenti	(93)	(7,7%)	(90)	(6,7%)	(3)	3,2%
Accantonamenti e svalutazioni	(125)	(10,5%)	(20)	(1,5%)	(105)	526,1%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(769)</b>	<b>(64,4%)</b>	<b>(456)</b>	<b>(34,2%)</b>	<b>(313)</b>	<b>68,7%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(51)	(4,3%)	(34)	(2,6%)	(17)	50,5%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(821)</b>	<b>(68,7%)</b>	<b>(490)</b>	<b>(36,7%)</b>	<b>(330)</b>	<b>67,4%</b>
Imposte	(2)	(0,2%)	(2)	(0,1%)	(0)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(823)</b>	<b>(68,9%)</b>	<b>(492)</b>	<b>(36,8%)</b>	<b>(331)</b>	<b>67,2%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(823)</b>	<b>(68,9%)</b>	<b>(492)</b>	<b>(36,8%)</b>	<b>(331)</b>	<b>67,2%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(41)	(3,4%)	(27)	(2,1%)	(14)	50,2%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(781)</b>	<b>(65,4%)</b>	<b>(465)</b>	<b>(34,8%)</b>	<b>(317)</b>	<b>68,2%</b>

#### Primi tre mesi dell'esercizio 2022:

La situazione economica consolidata dei primi tre mesi dell'esercizio 2022 evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 1.195 migliaia;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 552 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 552 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 769 migliaia;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 781 migliaia.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

### SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2022	31/12/2021	Variazione
Avviamento	4.709	4.709	-
Altre attività immateriali	156	170	(13)
Attività materiali	2.166	2.244	(78)
Altre attività finanziarie	0	0	-
Altre attività non correnti	89	89	-
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>7.120</b>	<b>7.212</b>	<b>(91)</b>
Lavori in corso	355	348	7
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	1.939	1.225	714
Crediti commerciali verso collegate	66	45	20
Crediti commerciali verso controllante	17	17	-
Altri crediti	383	268	116
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>2.769</b>	<b>1.912</b>	<b>857</b>
Debiti commerciali	(1.783)	(1.812)	29
Altri debiti	(2.053)	(1.661)	(392)
Fondi per rischi ed oneri	(196)	(71)	(125)
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(4.032)</b>	<b>(3.544)</b>	<b>(488)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(1.263)</b>	<b>(1.632)</b>	<b>369</b>
Benefici ai dipendenti	(791)	(828)	37
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(791)</b>	<b>(828)</b>	<b>37</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>5.066</b>	<b>4.752</b>	<b>314</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(1.027)	(245)	(781)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	47	89	(41)
<i>di cui perdite in sospensione ex art. 6 DL 23/2020</i>	<i>(1.152)</i>	-	<i>(1.152)</i>
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	6.045	4.908	1.135
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>5.066</b>	<b>4.752</b>	<b>313</b>

Il capitale investito netto, pari ad euro 4.752 migliaia al 31 dicembre 2021 e ad euro 5.066 migliaia al 31 marzo 2022, evidenzia un incremento pari ad euro 314 migliaia. Tale incremento è determinato prevalentemente: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 91 migliaia, (ii) dall'incremento delle attività a breve termine per euro 857 migliaia, (iii) dall'incremento di euro 488 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 37 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/03/2022	31/12/2021	Variazione
Avviamento	4.709	4.709	-
Altre attività immateriali	156	170	(13)
Attività materiali	2.166	2.244	(78)
Altre attività non correnti	89	89	-
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>7.120</b>	<b>7.212</b>	<b>(91)</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 7.212 migliaia al 31 dicembre 2021 e ad euro 7.120 migliaia al 31 marzo 2022, si decrementa per euro 91 migliaia. In particolare, diminuiscono le attività materiali per euro 78 migliaia.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2022	31/12/2021	Variazione
Lavori in corso	355	348	7
Rimanenze di beni	8	8	-
Crediti commerciali	1.939	1.225	714
Crediti commerciali verso collegate	66	45	20
Crediti commerciali verso controllante	17	17	-
Altri crediti	383	268	116
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>2.769</b>	<b>1.912</b>	<b>857</b>
Debiti commerciali	(1.783)	(1.812)	29
Altri debiti	(2.053)	(1.661)	(392)
Fondi per rischi ed oneri	(196)	(71)	(125)
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(4.032)</b>	<b>(3.544)</b>	<b>(488)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.263)</b>	<b>(1.632)</b>	<b>369</b>

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 1.632 migliaia al 31 dicembre 2021, si presenta negativo per euro 1.263 migliaia al 31 marzo 2022, evidenziando un incremento pari ad euro 369 migliaia.

Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- incremento dei lavori in corso per euro 7 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali per euro 714 migliaia;
- incremento dei crediti verso controllate per euro 20 migliaia;
- incremento degli altri crediti per euro 116 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 29 migliaia;



- incremento degli altri debiti per euro 392 migliaia;
- incremento dei fondi rischi ed oneri per euro 125 migliaia.

Complessivamente le attività a breve si incrementano per euro 857 migliaia e le passività a breve si incrementano per euro 488 migliaia.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2022	31/12/2021	Variazione
Capitale	1.729	1.729	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(297)	(297)	-
Altre riserve	8.006	8.006	-
Utili (perdite) a nuovo	(9.083)	(6.358)	(2.724)
Differenze di consolidamento	(601)	(601)	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(781)	(2.724)	1.943
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>(1.027)</b>	<b>(245)</b>	<b>(781)</b>
Patrimonio netto di terzi	47	89	(41)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(979)</b>	<b>(157)</b>	<b>(823)</b>
<i>di cui perdite in sospensione ex art. 6 DL 23/2020</i>	<i>(1.152)</i>	<i>-</i>	<i>(1.152)</i>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 979 migliaia al 31 marzo 2022, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 781 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 2.764 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2021 è negativa e pari ad euro 823 migliaia.

A tale riguardo, al 31 dicembre 2021, a seguito della rilevazione della perdita d'esercizio che si somma a perdite maturate negli esercizi pregressi, tenuto conto delle riserve disponibili, la società Controllante Fullsix S.p.A. e la società controllata Softec S.p.A. ricadevano nelle fattispecie prevista dall'art. 2446 c.c.

### Fullsix S.p.A.

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A., già riunitosi in data 11 novembre 2021 per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione del Gruppo al 30 settembre 2021, aveva constatato che il capitale sociale della Fullsix S.p.A. risultava ridotto di oltre un terzo per effetto delle perdite accumulate e, pertanto, la Società ricadeva nella fattispecie prevista da tale norma. A seguito dei necessari approfondimenti sull'applicabilità della previsione derogatoria introdotta dell'art. 1, comma 266, Legge 30 dicembre 2020, n. 178 (che ha modificato l'art. 6 D.L. 23/2020, convertito con modifica dalla L.40/2020), con particolare riferimento alla possibilità di dilazionare la copertura delle perdite maturate nell'esercizio 2020, in data 30 dicembre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti cui sottoporre la Relazione redatta ai sensi del primo comma dell'art. 2446 cod. civ. e la Situazione Patrimoniale al 30 novembre 2021.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data 10 febbraio 2022, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021:



- considerato che l'art. 6, comma 1, del D.L. 23/2020 conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, prevede la possibilità che la perdita dell'esercizio che comprende la data del 31 dicembre 2020, come risultante dal conto economico di tale esercizio, non rileva ai fini dell'applicazione dell'articolo 2446, commi 2 e 3, c.c., e che, conseguentemente tale perdita non concorre per i cinque esercizi successivi alla sua emersione nella determinazione del patrimonio netto della società al fine di verificare se il medesimo patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale;
- preso atto che, se si esclude la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.152 migliaia, la quale beneficia delle "disposizioni temporanee in materia di riduzione di Capitale" ai sensi della citata norma, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 1.658 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo;

ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente al 30 novembre 2021, pari a Euro 1.639 migliaia.

Alla luce di quanto sopra, si evidenzia che anche l'ulteriore perdita, maturata nel periodo dal 1° dicembre 2021 alla fine dell'esercizio e pari ad euro 171 migliaia (differenza tra la perdita dell'intero esercizio di euro 1.810 migliaia, e la suddetta perdita rilevata al 30 novembre 2021, pari ad euro 1.639 migliaia), non determina un patrimonio netto inferiore al terzo del capitale sociale, se si esclude la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.152 migliaia.

Come previsto dalla norma la perdita registrata nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 beneficia delle "disposizioni temporanee in materia di riduzione di Capitale", specificando che tale perdita verrà coperta nei termini di cui al comma 2 dell'art.6 del del D.L. 23/2020 conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020 nell'ambito delle operazioni conseguenti la realizzazione del Piano Industriale di Gruppo, da attuarsi anche attraverso un possibile aumento di capitale.

#### *Softec S.p.A.*

Il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A., già riunitosi in data 22 settembre 2021 per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021, aveva constatato in tale sede che il capitale sociale risultava ridotto di oltre un terzo per effetto delle perdite accumulate e, pertanto, la Società ricadeva nella fattispecie prevista da tale norma. Anche per la società controllata, a seguito dei necessari approfondimenti sull'applicabilità della previsione derogatoria introdotta dall'art. 1, comma 266, Legge 30 dicembre 2020, n. 178 (che ha modificato l'art. 6 D.L. 23/2020, convertito con modifica dalla L.40/2020), con particolare riferimento alla possibilità di dilazionare la copertura delle perdite maturate nell'esercizio 2020, in data 30 dicembre 2021 il Consiglio di Amministrazione aveva, quindi, deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti cui sottoporre la Relazione redatta ai sensi del primo comma dell'art. 2446 cod. civ. e la Situazione Patrimoniale al 30 novembre 2021.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Softec S.p.A., riunitasi in data 10 febbraio 2022, esaminato il bilancio infrannuale al 30 novembre 2021:

- considerato che l'art. 6, comma 1, del D.L. 23/2020 conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020, prevede la possibilità che la perdita dell'esercizio che comprende la data del 31 dicembre 2020, come risultante dal conto economico di tale esercizio, non rileva ai fini dell'applicazione dell'articolo 2446, commi 2 e 3, c.c., e che, conseguentemente tale perdita non concorre per i cinque esercizi successivi alla sua emersione nella determinazione del patrimonio netto della società al fine di verificare se il medesimo patrimonio netto si sia ridotto ad una misura inferiore di oltre un terzo rispetto al capitale sociale;
- preso atto che, se si esclude la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.138 migliaia, la quale beneficia delle "disposizioni temporanee in materia di riduzione di Capitale" ai sensi della citata norma, la Società presenta un patrimonio netto di Euro 2.217 migliaia, non inferiore al capitale sociale di oltre un terzo;

ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente al 30 novembre 2021, pari a euro 893 migliaia.



Alla luce di quanto sopra, si evidenzia che anche l'ulteriore perdita, maturata nel periodo dal 1° dicembre 2021 alla fine dell'esercizio e pari ad euro 127 migliaia (differenza tra la perdita dell'intero esercizio di euro 1.020 migliaia, e la suddetta perdita rilevata al 30 novembre 2021, pari ad euro 893 migliaia), non determina un patrimonio netto inferiore al terzo del capitale sociale, se si esclude la perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, pari ad Euro 1.138 migliaia.

Come previsto dalla norma, la perdita registrata nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 che, tenuto conto di quanto sopra riportato, beneficia delle "disposizioni temporanee in materia di riduzione di Capitale", specificando che tale perdita verrà coperta nei termini di cui al comma 2 dell'art.6 del D.L. 23/2020 conv. con mod. dalla L. 40/2020, come sostituito dall'art. 1, co. 266, L. 178/2020 attraverso i risultati conseguiti nell'ambito del Piano Industriale.

Al 31 marzo 2022 la società FullSix S.p.A. si trovava nella fattispecie prevista dall'art. 2446 c.c. In data 3 maggio 2022 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha fatto pervenire alla società FullSix S.p.A. comunicazione con la quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale un importo pari ad Euro 200 migliaia, autorizzando la Società a modificare coerentemente l'appostazione contabile, con la destinazione ad una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding S.p.A., risolvendo conseguentemente la situazione patrimoniale afferente all'art. 2446 c.c. della FullSix S.p.A.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

31/03/2022	di cui parti correlate		31/12/2021	di cui parti correlate	Variazione
102	-	Disponibilità liquide	445	-	(343)
-	-	Depositi cauzionali a breve termine	-	-	-
-	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
<b>102</b>	-	<b>Liquidità totale</b>	<b>445</b>	-	<b>(343)</b>
(657)	-	Debiti verso banche a breve termine	(214)	-	(443)
(165)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(152)	-	(13)
(710)	(710)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(329)	(329)	(381)
(1.545)	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.530)	-	(15)
<b>(3.078)</b>		<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(2.226)</b>		<b>(852)</b>
<b>(2.976)</b>	<b>(710)</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>(1.781)</b>	<b>(329)</b>	<b>(1.195)</b>
(7)	-	Debiti verso terzi medio-lungo termine	(7)	-	-
(1.495)	-	Debiti verso Banche a medio-lungo termine	(1.495)	-	(0)
(1.568)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.626)	-	58
<b>(3.070)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(3.128)</b>	-	<b>58</b>
<b>(6.045)</b>	<b>(710)</b>	<b>Totale indebitamento finanziario</b>	<b>(4.908)</b>	-	<b>(1.137)</b>

Al 31 marzo 2022 il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix risulta pari ad euro 6.045 migliaia. Il Totale indebitamento finanziario del Gruppo FullSix era pari ad euro 4.908 migliaia al 31 dicembre 2021. Rispetto al 31 dicembre 2021, il Totale Indebitamento finanziario peggiora per euro 1.137 migliaia.

La Liquidità totale del Gruppo FullSix è pari ad euro 102 migliaia. Era pari ad euro 445 migliaia al 31 dicembre 2021. Rispetto al 31 dicembre 2021 la Liquidità totale diminuisce di euro 343 migliaia.

L'Indebitamento finanziario corrente del Gruppo FullSix è pari ad euro 3.078 migliaia e registra un peggioramento di euro 852 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, quando risultava pari ad euro 2.226 migliaia.

L'Indebitamento finanziario corrente netto del Gruppo FullSix è pari ad euro 2.976 migliaia e registra un peggioramento di euro 1.195 migliaia rispetto al 31 dicembre 2022, quando risultava pari ad euro 1.781 migliaia.

L'Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine del Gruppo FullSix è pari ad euro 3.070 migliaia e registra un miglioramento di euro 58 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021 in cui era pari ad euro 3.128 migliaia.

Il debito verso la società (non parte correlata) Mittel Generali Investimenti S.r.l. (debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, assegnato a Mittel Generali Investimenti S.r.l. in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018), postergato e regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi maggiorato di uno spread del 4,5%, al 31 marzo 2022 è pari ad euro 1.545 migliaia.

Il finanziamento erogato da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. al 31 marzo 2022, è pari complessivamente ad euro 710 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%.



In data 30 aprile 2021 è stata accesa in capo alla società Softec S.p.A. una linea di credito per l'ammontare di nominali euro 1.500 migliaia con garanzia al 90% rilasciata da Fondo Di Garanzia di cui alla L. 662 del 23/12/1996 c.o. Mediocredito Centrale con scadenza 31 marzo 2027 e con preammortamento a partire dal 31 maggio 2023.

Si evidenzia che FullSix S.p.A. ha firmato in data 1° ottobre 2021 un contratto di affitto per la propria sede sociale in Viale Jenner 53 a Milano per la durata di 6 anni e 3 mesi e per un valore complessivo di euro 575 migliaia più le spese condominiali stimate in euro 119 migliaia. Su queste basi è stato applicato il principio contabile IFRS 16. La società FullSix riaddebiterà una quota del contratto di affitto alla controllata Softec per l'utilizzo che la stessa farà di parte degli spazi con un contratto di servizi ad hoc.

Per quanto concerne l'Indebitamento indiretto, si informa che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020 per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n.23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di marzo 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 1 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 13 migliaia.

La società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di marzo 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 2 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 23 migliaia.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2022	I trimestre 2021
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(1.136)	(777)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(1)	(81)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	793	408
Flusso monetario netto del periodo	(343)	(450)

Nei primi tre mesi dell'esercizio 2022, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha impiegato un *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 1.136 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento* è pari ad euro 1 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 793 migliaia.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è stato negativo e pari ad euro 343 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 445 migliaia al 31 dicembre 2021 ad euro 102 migliaia al 31 marzo 2022.



## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI DEL GRUPPO

	31/03/2022			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	345.485	65.798	99.407	192.206

Al 31 marzo 2022 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti fatta eccezione per quanto già più sopra indicato in merito alla circostanza che la società FullSix S.p.A. avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020) non ha versato nel mese di marzo 2020 i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio 2020. Avvalendosi poi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020) non ha versato i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo 2020 per l'ammontare di euro 20 migliaia e contributi e ritenute dovute per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di marzo 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 1 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 13 migliaia. Allo stesso modo la società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020, n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile 2020 i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di aprile 2020 per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di marzo 2022 è stato versato un ammontare pari ad euro 2 migliaia. Il debito quindi dopo i versamenti avvenuti in precedenza si riduce ad euro 23 migliaia.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 marzo 2022 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 192 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 99 migliaia circa, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 66 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 345 migliaia circa (al 31 dicembre 2021 tali debiti ammontavano a circa euro 364 migliaia). I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 55 migliaia circa.

Al 31 marzo 2022 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.



## SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI DEL GRUPPO

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 marzo 2022 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 40%, in aumento rispetto al 31 dicembre 2021 (34%).

<b>Valori in euro migliaia</b>	<b>31/03/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
A scadere	<b>1.324</b>	<b>977</b>
Scaduto <30 giorni	558	8
Scaduto 30-90 giorni	69	151
Scaduto 90-150 giorni	2	15
Scaduto oltre 150 giorni	262	338
<b>Tot scaduto</b>	<b>891</b>	<b>512</b>
<b>Tot crediti</b>	<b>2.215</b>	<b>1.489</b>
<b>% scaduto su totale</b>	<b>40%</b>	<b>34%</b>
<b>fondo svalutazione crediti</b>	<b>(210)</b>	<b>(218)</b>

Il totale dei crediti commerciali è pari ad euro 2.005 migliaia.



## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate della FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE CONSOLIDATE

( migliaia di euro)	31/03/2022								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da cons. fiscale	Prov.fin.
<b>Imprese controllanti e imprese correlate</b>									
Orizzonti Holding S.p.A.	-	17	-	710	-	11	-	-	-
	-	17	-	710	-	11	-	-	-
<b>Imprese collegate</b>									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Myav spa	20	-	-	-	-	-	17	-	-
Italtipici srl	22	-	-	-	-	-	4	-	-
GDA S.p.A.	24	-	-	-	-	-	17	-	-
	66	-	-	-	-	-	38	-	-
<b>Amministratori</b>									
	-	-	71	-	75	-	-	-	-
	-	-	71	-	75	-	-	-	-

Per quanto concerne i rapporti con imprese collegate, al 31 marzo 2022 i crediti commerciali ammontano ad euro 66 migliaia e trattasi dell'erogazione di servizi di digital trasformation in favore di GDA S.p.A. per euro 24 migliaia, verso Italtipici S.r.l. per euro 22 migliaia e verso MyAv per euro 20 migliaia.

Con riferimento ai costi verso Amministratori, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel primo trimestre dell'esercizio 2022 ed ammontano ad euro 75 migliaia. Il debito verso gli amministratori ammonta ad euro 71 migliaia.



## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 31 marzo 2022 e il patrimonio netto al 31 dicembre 2021 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	Patrimonio netto	Risultato
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nel bilancio di Fullsix alla fine dell'esercizio</b>	<b>(85)</b>	<b>(410)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(9.349)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(371)
Differenza da consolidamento	4.109	-
Svalutazione dell'avviamento		-
Eliminazione delle svalutazioni (rivalutazioni) delle partecipazioni	4.298	-
<b>Patrimonio netto e risultato di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.027)</b>	<b>(781)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato di competenza di terzi</b>	<b>47</b>	<b>(41)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nel bilancio consolidato alla fine dell'esercizio</b>	<b>(979)</b>	<b>(822)</b>





## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Corporate Governance” predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le best practices rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-*bis* del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di governance applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### **ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.**

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

### **POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2021, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel primo trimestre dell'esercizio 2022, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

### **POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2022 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

### **SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO**

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 marzo 2022 non ha sedi secondarie.



## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 31 MARZO 2022

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2022 sono i seguenti:

- ***Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, nomina del Consiglio di Amministrazione e nomina del revisore legale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato.***

In data **28 aprile 2022**, l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A., riunitasi in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

L'Assemblea ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 3) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022;
- di nominare quali componenti dell'organo di amministrazione:
  1. Costantino Di Carlo
  2. Caterina Dalessandri
  3. Edoard Narduzzi
  4. Massimiliano Molese
  5. Antonio Cantelmi
- di determinare nell'importo massimo di euro 200.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 24.000,00 compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

Il consigliere Edoardo Narduzzi, la cui candidatura è stata previamente valutata positivamente da parte dell'*Euronext Growth Advisor* ai sensi della procedura di cui all'art. 6-bis del Regolamento Emittenti EGM, ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Con riferimento al punto 4) dell'ordine del giorno, infine, l'Assemblea ha provveduto ad approvare la proposta del Collegio Sindacale relativa al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti della Società relativo agli esercizi 2022-2024 alla società Deloitte & Touche S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
- a nominare il consigliere Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, salvo revoca o dimissioni;
- a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 della società individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Prof.ssa Roberta Provasi (componente e già



Presidente del Collegio Sindacale) e nella Dott.ssa Lucia Foti Belligambi (componente e già Sindaco effettivo). La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, salvo revoca o dimissioni;

- a nominare il dott. Paolo Amato, responsabile affari societari e legali del gruppo FullSix, quale Investor Relations Manager, ai sensi dell'articolo 6-bis del Regolamento Emittenti EGM. La durata del mandato è stata stabilita fino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022, salvo revoca o dimissioni.
- ***Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2021, approvazione della Relazione 2022 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e art. 84-quater del Regolamento Emittenti, nomina del Consiglio di Amministrazione ed integrazione del corrispettivo della società di revisione legale dei conti. Il Consiglio di Amministrazione successivo ha attribuito deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo, nominato Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato ed i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, nonché il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari.***

In data **28 aprile 2022**, l'Assemblea ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

Con riferimento al punto 2) all'ordine del giorno, l'Assemblea ha inoltre approvato la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. Ha altresì deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa Relazione.

L'Assemblea ha poi provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2022.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

- Costantino Di Carlo (lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
- Monica Sallustio Babbini (lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
- Caterina Dalessandri (lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
- Antonio Gherardelli (lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
- Massimiliano Molese (lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
- Susanna Pedretti (lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
- Gaia Sanzarello (lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)

Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti risultano consiglieri indipendenti ai sensi dell'art. 147 *ter*, comma 4, TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana (i *curricula* dei consiglieri di amministrazione sono disponibili sul sito internet della Società – <http://www.fullsix.it> – all'interno della documentazione relativa alla lista di appartenenza resa disponibile in previsione dell'Assemblea nonché nella sezione Corporate Governance/Organi Sociali del medesimo sito).

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione. A seguito di proposta presentata in data 21 aprile 2022 da parte dei soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea ha deliberato:

- di determinare in 7 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società;
- di determinare in un esercizio e, pertanto, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 la durata del Consiglio di Amministrazione della società;



- di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio Sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi degli stessi amministratori, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 40.000,00 (compreso nel suddetto importo massimo) da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

Infine, l'Assemblea degli Azionisti ha approvato l'integrazione del corrispettivo della società di revisione legale dei conti in relazione alla revisione del bilancio redatto nel formato elettronico unico (c.d. bilancio ESEF).

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi nella medesima data in forma totalitaria successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo e al consigliere Massimiliano Molese, nominandolo Amministratore Delegato.

Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance, al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente); Susanna Pedretti (componente); Monica Sallustio Babbini (componente);
- Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (componente); Antonio Gherardelli (componente);
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente); Antonio Gherardelli (componente); Monica Sallustio Babbini (componente).

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto altresì a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001, individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (componente e già Presidente del Collegio Sindacale) e nel Dott. Jean-Paul Baroni (componente e già Sindaco effettivo). Infine, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo FullSix.

- ***Comunicazione del socio Orizzonti Holding S.p.A.***

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale di FullSix S.p.A. sono stati informati in data **28 aprile 2022** dal socio di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., che quest'ultima, unitamente al socio Centro Studi S.r.l., ha ricevuto in data 19 aprile 2022, dalla società Blugroup S.r.l. ("Blugroup") un atto di citazione afferente il contratto di permuta di partecipazioni stipulato il 29 marzo 2018 ed oggetto di comunicazioni al pubblico da parte della Società nelle date del 2 marzo 2018, 24 marzo 2018, 29 marzo 2018 e 3 aprile 2018, con il quale:

- Orizzonti Holding S.p.A. ha acquisito 4.053.371 azioni FullSix S.p.A.;
- Centro Studi S.r.l. ha acquisito n. 1.013.325 azioni FullSix S.p.A.;
- e, in cambio, Blugroup ha acquisito n. 453.000 azioni MyAv S.p.A.

A mezzo del menzionato atto di citazione, Blugroup chiede al Tribunale di Potenza:

- di accertare e dichiarare l'annullamento del contratto di permuta di partecipazioni per dolo o, in subordine, per errore essenziale e, conseguentemente, di disporre in merito agli effetti a titolo di indebito oggettivo, in termini di restituzione delle azioni;
- in subordine, di accertare e dichiarare la responsabilità precontrattuale ex artt. 1175, 1375, 1337-1338 cod. civ. di Orizzonti Holding S.p.A. e di Centro Studi S.r.l., per violazione degli obblighi di buona fede nella conduzione delle trattative;



- “per l’effetto e in ogni caso” di condannare Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l., in via solidale o, in subordine pro quota, al pagamento della somma pari a euro 2.786.494,61 – o di quella maggiore o minore accertata come dovuta, anche da liquidarsi in via equitativa – in favore di Blugroup, oltre interessi moratori e rivalutazione monetaria.

L’udienza di prima comparizione è indicata, nel menzionato atto di citazione, per il 28 luglio 2022. Ad oggi, la causa non risulta iscritta al ruolo generale del Tribunale di Potenza.

Orizzonti Holding S.p.A., ritenendo le pretese di controparte destituite di fondamento, ha informato la Società della sua ferma intenzione di tutelare, unitamente a Centro Studi S.r.l., la propria reputazione e di proteggere i propri interessi patrimoniali dando mandato ai propri legali di resistere in giudizio adottando ogni opportuna misura.

In data **3 maggio 2022** il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha fatto pervenire alla società FullSix S.p.A. comunicazione con la quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale un importo pari ad Euro 200 migliaia, autorizzando la Società a modificare coerentemente l'appostazione contabile, con la destinazione ad una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding S.p.A., risolvendo conseguentemente la situazione patrimoniale afferente all’art. 2446 c.c. della FullSix S.p.A.



## CONTENZIOSI

Si riporta di seguito un aggiornamento, alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, sui principali contenziosi che coinvolgono le società del Gruppo, rispetto alla situazione al 31 dicembre 2021:

- ***Contenzioso del lavoro afferente alla società Softec S.p.A.***

In data **24 maggio 2016**, è stato notificato alla Softec S.p.A. il ricorso dinanzi al Tribunale di Pisa (Sez. lavoro) ai sensi dell'art. 414 c.p.c., di un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Società fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo.

Svoltasi udienza di comparizione delle parti in data **26 settembre 2017** con esperimento di tentativo di conciliazione. In data **8 gennaio 2018**, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del **4 dicembre 2018**. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del **3 aprile 2019**. All'esito dell'udienza di discussione del 3 aprile 2019, il Giudice ha fissato un'ulteriore udienza di trattazione al **4 giugno 2019**. Per impedimento del Giudice l'udienza del 4 giugno 2019 non si è tenuta ed è stata rinviata al **4 dicembre 2019**. All'udienza del 4 dicembre 2019, il Giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione rinviando all'udienza dell'**8 aprile 2020** per la decisione con termine alle parti per deposito di note. L'udienza è stata ulteriormente differita d'ufficio al **14 ottobre 2020**. Con sentenza n. 348/2020 la Società è risultata vincitrice in 1° grado.

Successivamente, in data **20 dicembre 2021**, è stato notificato il ricorso in appello (dinanzi alla Corte di Appello di Firenze, Sez. Lavoro) ed il relativo decreto di nomina del giudice relatore e di fissazione dell'udienza di discussione in data **8 febbraio 2022**, per la valutazione dell'ammissibilità dello stesso appello.

All'udienza dell'8 febbraio 2022, il Collegio, dietro richiesta di un termine da parte del legale di controparte per riferire col proprio cliente, ha aggiornato l'udienza al **15 marzo 2022**, a conclusione della quale la Corte di Appello ha emanato la propria sentenza, riconoscendo la natura subordinata del rapporto di lavoro con il consulente e condannando la Società alla reintegra del soggetto appellante nel posto di lavoro, che peraltro è stato rifiutato, oltre al risarcimento del danno e al pagamento delle spese di lite.

La Società ha conferito mandato ai propri legali al fine di proporre ricorso in Cassazione contro la sentenza di secondo grado.

- ***Notifica alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società GM Servizi S.r.l. per inadempimento nel trasferimento del "ramo mobile"***

In data **31 dicembre 2020**, è stato notificato a FullSix S.p.A. un atto di citazione con il quale la società GM Servizi S.r.l., ha convenuto in giudizio FullSix davanti il Tribunale di Milano deducendo che: (i) GM Servizi avrebbe subito un pregiudizio dal mancato acquisto del suddetto "ramo mobile"; (ii) in capo a FullSix si configura un'ipotesi di responsabilità degli obblighi di buona fede e correttezza nella formazione e sviluppo delle trattative.

Conseguentemente GM Servizi S.r.l. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare l'inadempimento di FullSix all'obbligo di trasferire il "ramo mobile" e di conseguenza condannarla al risarcimento per danno emergente e lucro cessante (ii) accertare la responsabilità di FullSix ai sensi dell'art. 1337 c.c. e condannarla al risarcimento del danno.

La Società ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il **5 maggio 2021** (successivamente differita al **19 maggio 2021**). La Società si è regolarmente costituita depositando nei termini comparsa di costituzione e risposta.

Successivamente, la causa è stata rinviata all'udienza del **30 settembre 2021** per la discussione dei mezzi di prova.



Con atto del **7 ottobre 2021**, il Tribunale, non ammettendo i capitoli di prova articolati dalle parti e non ammettendo la CTU richiesta da parte attrice, ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni al **13 settembre 2022**.

- *Notifica alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Com.Net S.p.A. (già Eco.net S.p.A.) per richiesta di indennizzo.*

In data **4 aprile 2022** è stato notificato a FullSix S.p.A. un atto di citazione con il quale la società Com.Net S.p.A. (società incorporante l'originaria cessionaria Telemetrica s.r.l.), in ossequio a quanto previsto da uno specifico articolo del contratto di cessione di partecipazioni sociali del 5 ottobre 2018, intende far valere il proprio diritto ad essere indennizzata da parte della cedente FullSix S.p.A., a seguito della emersione di passività di natura contributiva.

L'udienza di comparizione innanzi al Tribunale Civile di Milano, Sezione Specializzata in materia di imprese e Giudice designandi, è prevista per il **13 luglio 2022**. La Società è in contatto con i propri legali al fine di prendere in considerazione l'ipotesi di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti e resistere in giudizio.





## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 23 febbraio 2022, il Consiglio di Amministrazione ha esaminato ed approvato gli aggiornamenti riguardanti lo stato di implementazione delle linee guida strategiche del piano industriale di Gruppo approvate nel 2021.

Il Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione, sinergie industriali e finanziarie, con conseguente significativo aumento nel volume di attività e ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, e dopo il vaglio di alcune ipotesi di possibili operazioni straordinarie già nell'esercizio 2020, si sono svolte, nell'esercizio 2021, e sono attualmente in corso, approfondite interlocuzioni con un potenziale partner industriale, allo scopo di delineare un piano definito di aggregazione e sviluppo.

In ogni caso, e in considerazione dell'evoluzione possibile della situazione, in data 23 febbraio 2022 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie, per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2021, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria e straordinaria nello stesso periodo, al tasso d'interesse normalmente praticato a tutte le società del Gruppo Orizzonti Holding.

Il management è concentrato sul raggiungimento dell'economicità della gestione del Gruppo FullSix.

Milano, 3 maggio 2022

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
(Dott. Costantino Di Carlo)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Costantino Di Carlo". The signature is fluid and cursive, written over a white background.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2022 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*



**FullSix S.p.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Viale Edoardo Jenner, 53 - 20159 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 1.728.705,00 i.v.

<http://www.fullsix.it>