



## COMUNICATO STAMPA

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2020

---

- **Nel dettaglio, dal punto di vista reddituale, si evidenziano i seguenti risultati:**
  - *ricavi netti pari a euro 3.982 migliaia, in decremento rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente quando erano pari ad euro 5.364 migliaia;*
  - *un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 690 migliaia, con una variazione negativa per euro 140 migliaia rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente quando era negativo per euro 549 migliaia;*
  - *un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 807 migliaia, con una variazione positiva per euro 153 migliaia rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente quando era negativo per euro 960 migliaia;*
  - *un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 1.404 migliaia, con una variazione positiva per euro 418 migliaia rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente quando era negativo per euro 1.822 migliaia;*
  - *un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 997 migliaia, con una variazione positiva per euro 791 migliaia rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente quando era negativo per euro 1.788 migliaia.*
- **Dal punto di vista patrimoniale**

*Al 30 settembre 2020 la posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.369 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. Pertanto, l'indebitamento si riduce per euro 937 migliaia.*

\*\*\*

12 novembre 2020 – Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18, (convertito in L. n. 27/2020), e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2020.

### ***Considerazioni Introduttive***

I risultati di Gruppo al 30 settembre 2020 sono rappresentativi di due effetti combinati. Da un lato, a partire da febbraio, si sono concretizzati cambiamenti rilevanti anche rispetto all'organizzazione operativa della principale controllata Softec S.p.A.. L'azienda si è strutturata per conseguire un nuovo posizionamento competitivo, ha sostanzialmente modificato il top e il middle management, sono state inserite nuove qualificate risorse commerciali, è stata riorganizzata l'area tecnica e le linee di business, per meglio qualificarne la capacità e il potenziale tecnologico.

Dall'altro lato, queste attività di profonda riorganizzazione interna, a carattere strategico ed operativo, sono avvenute in un contesto ambientale caratterizzato da una situazione di generale incertezza e, in alcuni casi, di oggettiva difficoltà, a causa degli effetti del Covid-19, che hanno rallentato lo svolgimento delle normali attività di promozione commerciale e di creazione di nuove opportunità di business.

Questi effetti combinati, pur in un contesto di generale rafforzamento della proposta competitiva e della relazione contrattuale con i clienti storici, hanno portato nella controllata ad una riduzione della linea dei ricavi, con particolare incidenza nel terzo trimestre.

Consideriamo, quindi, i dati di consolidato al 30 settembre 2020, come i risultati di un periodo di transizione. La struttura dei costi fissi è stata ulteriormente ottimizzata, sono continuate le attività di riduzione dei fattori di rischio, ma soprattutto sono state messe solide basi strutturali per un futuro prossimo di sviluppo.

Il nuovo posizionamento competitivo, che considera la controllata Softec S.p.A. in ruolo trasversale, avrà focus particolare di sviluppo sulle linee di processo dell'Industry 4.0, a partire dal Phygital Retail e Data Driven Customer Experience, a cui affiancare, con modalità analoghe, altri processi, in cui sia possibile configurare e determinare conoscenze specifiche e differenzianti, conseguibili attraverso partner di settore.

FullSix S.p.A. si configura, quindi, come fulcro di iniziative che fanno perno sull'Artificial Intelligence per rafforzare specifici processi di business e potrà essere, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA,

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

\* \* \*

### ***Risultati consolidati del primo semestre dell'esercizio 2020***

La situazione economica consolidata dei primi nove mesi dell'esercizio 2020, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 3.982 migliaia;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 690 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 807 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 1.404 migliaia;

- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 997 migliaia.

L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2019, per euro 1.382 migliaia (-25,8%), a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 573 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 377 migliaia), altri costi operativi (ridotti per euro 292 migliaia).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 807 migliaia, migliora in valore assoluto rispetto al dato dei primi nove mesi dell'esercizio 2019 quando era negativo e pari ad euro 960 migliaia.

Tale andamento è correlato ai risultati della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha affrontato nei primi nove mesi dell'esercizio 2020 una fase di profonda transizione gestionale.

Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito top e middle management, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico complesso. L'emergenza Covid-19 che ha caratterizzato lo scenario nazionale ed internazionale a partire dal mese di gennaio, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, hanno creato un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business del Gruppo, hanno ritardato l'avvio di alcune commesse e in generale l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.

Riguardo alla principale società operativa, Softec S.p.A., non si sono riscontrate cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate, ma le attività commerciali hanno subito rallentamenti.

Inoltre, il dato dei ricavi, nei primi nove mesi dell'esercizio 2020, è parzialmente influenzato anche dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare (su base annua pari ad oltre euro 1 milione) il cui avvio è slittato di alcuni mesi.

I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, senza effetti significativi sulla produttività del lavoro, mentre, sul lato dei costi operativi, le attività di riorganizzazione messe a punto hanno inciso nei costi di struttura riducendoli. Sempre per ragioni connesse al Covid-19 si rileva la richiesta da parte di due clienti di una scontistica supplementare per l'ammontare di euro 33 migliaia.

Riguardo alla FullSix S.p.A. da un lato si sono ridotti i ricavi connessi alla riduzione di servizi erogati dalla Capogruppo in favore delle controllate, dall'altro lato, si sono avute significative riduzioni nei costi fissi di struttura.

Sotto il profilo finanziario, la posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.369 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. Pertanto, l'indebitamento si riduce per euro 937 migliaia. La variazione è ascrivibile in via prevalente alla riduzione dei debiti iscritti in applicazione dell'IFRS 16 par. 45 e 46. A tale riguardo, si evidenzia che in data 25 giugno 2020, in un percorso di ottimizzazione logistica, la società Softec S.p.A. in qualità di locataria ha risolto anticipatamente e consensualmente a partire dal 30 novembre 2020 il contratto di locazione della sede di Milano P.le Lugano con la società Bodio H S.r.l., locatore, la cui scadenza naturale era fissata al 30 giugno 2022.

In data 29 settembre 2020 la società Softec S.p.A. e la società FullSix S.p.A. hanno sottoscritto nuovi contratti di servizio per l'utilizzo di spazi in coworking con decorrenza 1 dicembre 2020. In relazione a tale evento e in applicazione del principio contabile IFRS n. 16 paragrafi 45 e 46 è stato rideterminato il valore della passività finanziaria. Ciò ha comportato un miglioramento della posizione finanziaria: nello specifico i debiti a breve termine si sono ridotti per un importo pari ad euro 218 migliaia ed i debiti a medio/lungo termine per un importo pari ad euro 321 migliaia.

Si evidenzia come la posizione finanziaria netta a breve termine del Gruppo, negativa per euro 2.077 migliaia, registri un miglioramento di euro 154 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019, quando risultava negativa e pari ad euro 2.231 migliaia.

La posizione finanziaria netta a medio-lungo termine del Gruppo, negativa per euro 1.292 migliaia, registra un miglioramento di euro 783 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019 in cui era negativa e pari ad euro 2.075 migliaia.

- *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*

L'emergenza Covid-19 che ha caratterizzato lo scenario nazionale ed internazionale a partire dal mese di gennaio, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, hanno creato un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business del Gruppo, hanno ritardato l'avvio di alcune commesse e in generale l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.

Riguardo alla principale società operativa, Softec S.p.A., non si sono riscontrate cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate, ma le attività commerciali hanno subito rallentamenti.

Inoltre, il dato dei ricavi, nei primi nove mesi dell'esercizio 2020, è parzialmente influenzato anche dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare (su base annua pari ad oltre euro 1 milione) il cui avvio è slittato di alcuni mesi.

I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, senza effetti significativi sulla produttività del lavoro, mentre, sul lato dei costi operativi, le attività di riorganizzazione messe a punto hanno inciso nei costi di struttura riducendoli. Sempre per ragioni connesse al Covid-19 si rileva la richiesta da parte di due clienti di una scontistica supplementare per l'ammontare di euro 33 migliaia.

\* \* \*

***Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2020***

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2020 sono i seguenti:

- *Fullsix S.p.A. ha conferito l'incarico di specialist ad Integrae Sim S.p.A.*

In data 5 ottobre 2020, FullSix S.p.A. ha informato di aver conferito a Integrae Sim S.p.A. l'incarico di operatore Specialista, ai sensi e per gli effetti dell'art. 4.4.1 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., relativo alle proprie azioni ordinarie quotate al mercato MTA di Borsa Italiana S.p.A., segmento Small Cap. L'incarico è divenuto efficace a partire dal 5 ottobre 2020 e avrà durata annuale, rinnovato tacitamente alla scadenza salvo recesso con preavviso di 3 mesi.

Lo Specialista svolgerà le attività atte a sostenere la liquidità del titolo esponendo continuativamente sul book di negoziazione proposte in acquisto e in vendita secondo le modalità previste all'art. IA.4.4.1 delle istruzioni al Regolamento sopra richiamato.

- Softec S.p.A. ha revocato l'incarico di Nomad ad ENVENT e ha nominato Integrae Sim S.p.A. quale nuovo Nomad

In data 5 ottobre 2020, Softec S.p.A. ha informato, ai sensi dell'art. 17 del Regolamento AIM Italia, di aver formalmente comunicato a Envent Capital Markets LTD la disdetta dal Contratto di Incarico di Nominated Advisor. Il recesso dal suddetto contratto è stato altresì comunicato con le stesse modalità a Borsa Italiana S.p.A.. Le parti hanno convenuto che l'incarico di Envent Capital Markets LTD si concluderà in data 11 ottobre 2020.

Softec S.p.A. ha comunicato, inoltre, di aver conferito in pari data l'incarico di Nominated Advisor a Integrae SIM S.p.A.. L'incarico di Integrae SIM S.p.A. avrà efficacia dal 12 ottobre 2020.

\* \* \*

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

In data 27 aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2020, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020. Tali attività hanno subito un rallentamento a causa della situazione di generale incertezza ed oggettiva difficoltà generata dalla pandemia da COVID-19. In tal senso il Consiglio di Amministrazione della controllata Softec S.p.A. in data 23 settembre 2020 ha approvato un reforecast del Piano 2020 – 2022.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 22 settembre 2020 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020.

Il management è concentrato al raggiungimento dell'economicità della gestione.

\* \* \*

**Aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix**

In relazione all'informativa da fornire sullo stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, si comunica che gli Amministratori hanno approvato in data 27 aprile 2020, un piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2020 -2022, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevede oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante i quali si prevede che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2021, stimando una leggera perdita nell'esercizio 2020. Tale piano tiene conto anche delle previsioni incluse nel Piano 2020 - 2022 approvato dalla Softec S.p.A. in data 3 marzo 2020, che è stato oggetto di *reforecast* in data 23 settembre 2020.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne dovute dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Ad oggi solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi - molte delle quali essenziali a salvaguardare il presupposto della continuità aziendale - sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo della Società, con particolare riguardo alle assunzioni di crescita per linee esterne incluse nel piano industriale 2020 – 2022. L'esito, in particolare, delle citate interlocuzioni con potenziali partner strategici, così come il raggiungimento degli obiettivi economici e finanziari previsti nel Piano industriale risultano pertanto caratterizzati da profili di incertezza.

Si evidenzia inoltre che:

- in data 16 marzo 2020, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data 17 marzo 2020, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante

- alla data ad euro 619.514, per l'importo di euro 600.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data 27 aprile 2020, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
  - in data 22 settembre 2020, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 354.514 per l'importo di euro 300.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
  - in data 22 settembre 2020, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020.

\* \* \*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

\* \* \*

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2020 sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede della società, nei termini di legge e presso Borsa Italiana. Il documento sarà altresì consultabile sul sito internet <http://www.fullsix.it> e sul sistema di stoccaggio 1Info.

### ***Il Gruppo Fullsix***

*Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale e interattivo, alla comunicazione digitale, alla consulenza sulle Digital Platform e Strategic Technology.*

#### **Lorenzo Sisti - Group CFO**

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: [lorenzo.sisti@fullsix.it](mailto:lorenzo.sisti@fullsix.it)

#### **Ufficio Affari Societari**

Tel: +39 02 899681

e-mail: [societario@fullsix.it](mailto:societario@fullsix.it)

**GRUPPO FULLSIX**  
**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO**

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2020	Inc. %	01/01-30/09/2019	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	3.982	100,0%	5.364	100,0%	(1.382)	(25,8%)
Costo del lavoro	(3.060)	(76,8%)	(3.437)	(64,1%)	377	11,0%
Costo dei servizi	(1.495)	(37,5%)	(2.067)	(38,5%)	573	27,7%
Altri costi operativi	(117)	(2,9%)	(409)	(7,6%)	292	71,4%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(690)</b>	<b>(17,3%)</b>	<b>(549)</b>	<b>(10,2%)</b>	<b>(140)</b>	<b>25,6%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(117)	(2,9%)	(325)	(6,1%)	208	64,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(85)	(1,6%)	85	100,0%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(807)</b>	<b>(20,3%)</b>	<b>(960)</b>	<b>(17,9%)</b>	<b>153</b>	<b>15,9%</b>
Ammortamenti	(592)	(14,9%)	(790)	(14,7%)	197	25,0%
Accantonamenti e svalutazioni	(5)	(0,1%)	(72)	(1,3%)	67	93,5%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.404)</b>	<b>(35,3%)</b>	<b>(1.822)</b>	<b>(34,0%)</b>	<b>418</b>	<b>22,9%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(101)	(2,5%)	(195)	(3,6%)	94	48,4%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.505)</b>	<b>(37,8%)</b>	<b>(2.017)</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>512</b>	<b>25,4%</b>
Imposte	(5)	(0,1%)	-	-	(5)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(37,9%)</b>	<b>(2.017)</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>507</b>	<b>25,2%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	97	2,4%	4	0,1%	93	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.413)</b>	<b>(35,5%)</b>	<b>(2.013)</b>	<b>(37,5%)</b>	<b>600</b>	<b>29,8%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(416)	(10,4%)	(224)	(4,2%)	(191)	85,2%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(997)</b>	<b>(25,0%)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(33,3%)</b>	<b>791</b>	<b>44,2%</b>



**GRUPPO FULLSIX**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA**

(migliaia di euro)	30/09/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	267	402	(135)
Attività materiali	2.033	2.886	(853)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	44	21	23
Attività non correnti destinate alla vendita	-	552	(552)
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>7.546</b>	<b>9.063</b>	<b>(1.517)</b>
Lavori in corso	396	591	(196)
Rimanenze di beni	31	28	3
Crediti commerciali	1.282	1.534	(252)
Altri crediti	262	525	(262)
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>1.971</b>	<b>2.679</b>	<b>(707)</b>
Debiti commerciali	(1.553)	(1.570)	17
Altri debiti	(1.896)	(1.655)	(241)
Fondi per rischi ed oneri	(146)	(378)	231
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(3.595)</b>	<b>(3.603)</b>	<b>8</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(1.624)</b>	<b>(924)</b>	<b>(700)</b>
Benefici ai dipendenti	(773)	(893)	120
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	(648)	648
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(773)</b>	<b>(1.541)</b>	<b>768</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>5.148</b>	<b>6.598</b>	<b>(1.449)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(224)	(127)	(97)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.004	2.419	(415)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.369	4.306	(938)
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>5.148</b>	<b>6.598</b>	<b>(1.449)</b>

**GRUPPO FULLSIX**  
**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

30/09/2020	<i>di cui parti correlate</i>		31/12/2019	<i>di cui parti correlate</i>	Variazione
160		Disponibilità liquide	232		(72)
18		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(563)		Debiti verso banche a breve termine	(618)		55
(172)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	282
(67)	(67)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(67)
(1.454)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(45)
<b>(2.077)</b>	<b>(67)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(2.231)</b>	<b>-</b>	<b>154</b>
-		Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	238
(1.292)		Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	545
(1.292)		<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(2.075)</b>	<b>(238)</b>	<b>783</b>
<b>(3.369)</b>	<b>(67)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(4.306)</b>	<b>(238)</b>	<b>937</b>