



COMUNICATO STAMPA

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
HA APPROVATO IL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 31 MARZO 2020 E HA
APPROVATO LA DOCUMENTAZIONE PER LA CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA
ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI**

- **Nel dettaglio, dal punto di vista reddituale, si evidenziano i seguenti risultati:**
 - *ricavi netti pari a euro 1.451 migliaia, con una variazione negativa per euro 142 migliaia rispetto al 2019;*
 - *un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 180 migliaia, con una variazione positiva per euro 287 migliaia rispetto al 2019;*
 - *un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 180 migliaia, con una variazione positiva per euro 287 migliaia rispetto al 2019;*
 - *un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 393 migliaia, con una variazione positiva per euro 274 migliaia rispetto al 2019;*
 - *un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 357 migliaia, con una variazione positiva per euro 221 migliaia rispetto al 2019.*

- **Dal punto di vista patrimoniale**
 - *al 31 marzo 2020 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 4.446 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. L'indebitamento riflesso nella variazione della Posizione Finanziaria Netta si incrementa per euro 140 migliaia.*

14 maggio 2020 – Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18, (convertito in L. n. 27/2020), e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020 del Gruppo FullSix.

Considerazioni Introduttive

I risultati di Gruppo, nel primo trimestre 2020, anche se ancora non positivi, confermano una tendenza al miglioramento rispetto al pari periodo 2019, e avvalorano l'impegno del management focalizzato sul raggiungimento dell'economicità della gestione.

Il 2020 è cominciato con una nuova qualificata struttura manageriale nell'ambito della principale controllata Softec S.p.A., che ha colto l'obiettivo di rafforzare ulteriormente i prodotti tecnologici proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence, con applicazione a processi come quelli retail o ad altri, su cui poter dare contributi mirati al business specifico.

FullSix S.p.A., nella nuova visione strategica, potrà essere il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA. In questa ottica si stanno valutando aggregazioni e partnership industriali e societarie.

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

* * *

Risultati consolidati del primo trimestre dell'esercizio 2020

La situazione economica consolidata del primo trimestre dell'esercizio 2020, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 1.451 migliaia in peggioramento di euro 142 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 180 migliaia in miglioramento per euro 287 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 180 migliaia in miglioramento per euro 287 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 393 migliaia in miglioramento per euro 274 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 357 migliaia in miglioramento per euro 221 migliaia.

L'esame del conto economico del primo trimestre 2020 evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2019, per euro 142 migliaia, a cui si contrappone una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 157 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 123 migliaia), altri costi operativi (ridotti di euro 149 migliaia).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 180 migliaia migliora rispetto al dato del 2019 per euro 287 migliaia

Tale andamento è connesso prevalentemente agli eventi della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha positivamente goduto nel primo trimestre degli effetti di una scelta di riorganizzazione del business nell'area Communication, con riduzione delle attività a bassa marginalità, scelta che ha comportato anche una significativa riduzione dei costi per servizi.

Le ulteriori azioni di efficientamento poste in essere sulla struttura della FullSix S.p.A. hanno comunque consentito un risultato Ebitda, seppur negativo per euro 180 migliaia,

in miglioramento rispetto al dato del primo trimestre 2019 (in cui era negativo e pari a 467 migliaia).

Sotto il profilo finanziario, la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2019 è negativa e pari ad euro 4.446 migliaia. Tale ammontare è dato dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 160 migliaia, di cui euro 142 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 4.606 migliaia di cui euro 2.869 migliaia a breve termine ed euro 1.736 migliaia a medio-lungo termine.

Al 31 marzo 2020 la posizione finanziaria netta registra una variazione negativa di euro 140 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019 quando registrava un valore negativo pari ad euro 4.306 migliaia.

- *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano prevedibili. I potenziali effetti di questo fenomeno sul bilancio non sono ad oggi determinabili e saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell'esercizio.

In relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato nei primi mesi dell'esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working (cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative.

Le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, mantengono sostanzialmente tassi di produttività analoghi a quelle rese presso le sedi aziendali.

Gli effetti che tale situazione di emergenza epidemiologica potrà avere sull'economia nazionale, che rappresenta il principale mercato di riferimento del Gruppo, potrebbero incidere sul business del Gruppo. In termini generali, le restrizioni e il conseguente andamento sfavorevole dell'economia potrebbero incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell'esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget. Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Tuttavia, sempre in termini generali, l'attività di Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix, non necessariamente risentirà solo in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia da COVID-19.

Secondo una recentissima indagine (Cerved Industry Forecast, *L'impatto del COVID-19 sui settori e sul territorio*, Marzo 2020), il settore del commercio on-line, le attività alimentari e distributive, le attività farmaceutiche e medicali sarebbero settori previsti in crescita significativa. In questi ambiti, il Gruppo FullSix annovera, con vario peso di fatturato, importanti clienti.

Invece, i settori previsti in calo sarebbero, secondo la stessa indagine, quelli connessi al turismo e alle strutture ricettive, ai trasporti e all'industria dell'automotive. Anche in quest'ultimo settore, il Gruppo FullSix ha alcuni significativi clienti.

In ogni caso, attualmente non è possibile ipotizzare, sul piano quantitativo, specifici effetti della pandemia da COVID-19 sugli ordini e, quindi, sui ricavi del Gruppo.

È opportuno segnalare che, alla data di redazione del presente resoconto intermedio di gestione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2020 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, data l'attuale situazione, anche riguardo all'incertezza sulla durata delle misure restrittive in atto e dell'impatto che tali restrizioni possono avere sul business della società, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2020 approvato in data 3 marzo 2020 dalla Softec S.p.A. e dal Gruppo FullSix in data 27 aprile 2020.

* * *

Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2020

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2020 sono i seguenti:

• *Cessione delle quote detenute nella società FullTechnology S.r.l. a Orizzonti Holding S.p.A..*

In data **24 aprile 2020**, è stato sottoscritto l'atto di cessione di quote tra la società FullSix S.p.A. e la società Orizzonti Holding S.p.A. per la vendita della partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullTechnology S.r.l.. La società FullTechnology S.r.l. non svolge attività operative.

Il prezzo di tale cessione è stato convenuto tra le parti in Euro 1 migliaio.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 e nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio*

Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, attribuendogli deleghe operative e ha nominato Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **27 aprile 2020** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020;

- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:

1. COSTANTINO DI CARLO

2. ANTONIO CANTELMINI

3. CATERINA DALESSANDRI

4. GERALDINA MARZOLLA

5. EDOARDO NARDUZZI

- di determinare nell'importo massimo di euro 60.000 (euro sessantamila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 32.000 (euro trentaduemila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento al punto 3) all'ordine del giorno, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato:

- di nominare il Collegio Sindacale della società Softec S.p.A. composto di 3 (tre) membri effettivi e di 2 (due) membri supplenti in persona delle signore Roberta Provasi, Lucia Foti Belligambi e Anna Maria Pontiggia quali sindaci effettivi e dei signori Jean-Paul Baroni e Nicola Berardi quali sindaci supplenti;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale la signora Roberta Provasi;
- di stabilire il compenso annuo lordo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:
 - al Presidente del Collegio Sindacale massimi euro 9.000,00 (novemila/00);
 - a ciascun Sindaco Effettivo massimi euro 7.000,00 (settemila/00);e comunque nei limiti previsti dalle rispettive tariffe professionali.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
- a nominare il Consigliere Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni.
- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2019 e ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione per la convocazione dell'assemblea degli azionisti*

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data 27 aprile 2020, secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2019 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio di Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2019. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge e ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti indicando sin d'ora come punti all'ordine del giorno della parte ordinaria: 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019; 2) Relazione 2020 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti; 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione; 4) Nomina del Collegio Sindacale; e prevedendo altresì una parte straordinaria per gli eventuali provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile.

- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2019*

In data 29 aprile 2020, FullSix S.p.A. ha reso noto che il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati pubblicati nella sezione Investor Relations del sito internet della Società (www.fullsix.it) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A..

* * *

Evoluzione prevedibile della gestione

In data 27 aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2020, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 27 aprile 2020 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019.

* * *

Approvata la documentazione per la convocazione dell'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti per i giorni 26_29 giugno 2020

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., nel corso dell'odierna riunione, ha altresì approvato l'avviso di convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci da tenersi nei giorni 26 giugno 2020 e 29 giugno 2020, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

Parte Ordinaria

- 1) *Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019.*
- 2) *Relazione 2020 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti:*
 - 2.1 *deliberazione inerente la prima sezione;*
 - 2.2 *deliberazione inerente la seconda sezione.*
- 3) *Nomina del Consiglio di Amministrazione:*
 - 3.1. *determinazione del numero dei componenti;*
 - 3.2. *determinazione della durata in carica;*
 - 3.3. *determinazione del compenso;*
 - 3.4 *nomina dei componenti e del Presidente.*
- 4) *Nomina del Collegio Sindacale:*
 - 4.1. *determinazione del compenso del Collegio Sindacale;*
 - 4.2. *nomina dei componenti il Collegio Sindacale;*
 - 4.3. *nomina del Presidente del Collegio Sindacale.*

Parte Straordinaria

- 1) *Eventuali provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile. Delibere inerenti e conseguenti.*

L'avviso di convocazione verrà pubblicato, ai sensi dell'art. 125-bis TUF (D.Lgs. 58/1998), sul sito internet della Società nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti (<http://www.fullsix.it>), nonché con le altre modalità previste da Consob e, in estratto, sul seguente giornale quotidiano: La Repubblica.

* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

* * *

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020 sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede della società, nei termini di legge e presso Borsa Italiana. Il documento sarà altresì consultabile sul sito internet <http://www.fullsix.it> e sul sistema di stoccaggio 1Info.

Il Gruppo Fullsix

Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale e interattivo, alla comunicazione digitale, alla consulenza sulle Digital Platform e Strategic Technology.

Lorenzo Sisti - Group CFO

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: lorenzo.sisti@fullsix.it

Ufficio Affari Societari

Tel: +39 02 899681

e-mail: societario@fullsix.it

GRUPPO FULLSIX
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I trimestre 2020	Inc. %	I trimestre 2019	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	1.451	100,0%	1.592	100,0%	(142)	(8,9%)
Costo del lavoro	(1.084)	(74,7%)	(1.206)	(75,8%)	123	10,2%
Costo dei servizi	(507)	(35,0%)	(664)	(41,7%)	157	23,6%
Altri costi operativi	(40)	(2,7%)	(189)	(11,9%)	149	79,0%
Risultato della gestione ordinaria	(180)	(12,4%)	(467)	(29,4%)	287	61,4%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,0%)	-	-	(0)	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	n.a.
Margine operativo lordo (EBITDA)	(180)	(12,4%)	(467)	(29,4%)	287	61,4%
Ammortamenti	(208)	(14,3%)	(177)	(11,1%)	(31)	17,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(5)	(0,3%)	(23)	(1,4%)	18	78,0%
Risultato operativo (EBIT)	(393)	(27,1%)	(667)	(41,9%)	274	41,0%
Proventi (oneri) finanziari netti	(50)	(3,4%)	(64)	(4,0%)	14	22,1%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	-	-	-	n.a.
Risultato ante imposte	(443)	(30,6%)	(731)	(45,9%)	288	39,4%
Imposte	(2)	(0,1%)	-	-	(2)	-
Risultato delle attività non cessate	(445)	(30,7%)	(731)	(45,9%)	286	39,1%
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	(2)	(0,1%)	1	-	(3)	(282,8%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(447)	(30,8%)	(730)	(45,9%)	283	38,8%
Risultato netto di competenza di terzi	(89)	(6,2%)	152	9,6%	(241)	(158,7%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(357)	(24,6%)	(578)	(36,3%)	221	38,2%

GRUPPO FULLSIX
SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	371	402	(31)
Attività materiali	2.719	2.886	(167)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	21	21	-
Attività non correnti destinate alla vendita	473	552	(79)
Capitale immobilizzato (A)	8.786	9.063	(277)
Lavori in corso	464	591	(127)
Rimanenze di beni	28	28	-
Crediti commerciali	2.196	1.534	662
Altri crediti	426	525	(98)
Attività d'esercizio a breve (B)	3.114	2.678	436
Debiti commerciali	(1.416)	(1.570)	154
Altri debiti	(1.881)	(1.655)	(226)
Fondi per rischi ed oneri	(295)	(378)	83
Passività d'esercizio a breve (C)	(3.592)	(3.603)	11
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	(478)	(925)	447
Benefici ai dipendenti	(846)	(893)	47
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(571)	(648)	77
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.417)	(1.541)	124
Capitale investito netto (A + D + E)	6.891	6.598	293
Patrimonio netto del Gruppo (F)	115	(127)	242
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.330	2.419	(89)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	4.446	4.306	141
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	6.891	6.598	294

GRUPPO FULLSIX
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

31/03/2022	<i>di cui parti correlate</i>		31/12/2019	<i>di cui parti correlate</i>	Variazione
142		Disponibilità liquide	232		(90)
18		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(1.009)		Debiti verso banche a breve termine	(618)		(391)
(436)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	18
(1.424)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(15)
(2.709)	-	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.231)	-	(478)
(28)	(28)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	210
(1.709)		Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	128
(1.736)	(28)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.075)	(238)	339
(4.446)	(28)	Posizione finanziaria netta	(4.306)	(238)	(140)