



**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. HA APPROVATO LA
RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2017**

- **Nel dettaglio, dal punto di vista reddituale, si evidenziano i seguenti risultati:**
 - *ricavi netti pari ad euro 11.743 migliaia in diminuzione del 25,5% rispetto al trimestre corrispondente dell'esercizio precedente;*
 - *un risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 477 migliaia (4,1%) in diminuzione per euro 460 migliaia rispetto al I semestre 2016 quando era positivo per euro 937 migliaia;*
 - *un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 469 migliaia (4%) rispetto ad un valore positivo di euro 1.406 migliaia al 30 giugno 2017 (8,9%);*
 - *un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 647 migliaia (-5,5%). Era positivo e pari ad euro 488 migliaia nel I semestre 2016 (3,1%);*
 - *un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 1.014 migliaia (-8,6%) in peggioramento rispetto al 30 giugno 2017 quando risultava positivo e pari ad euro 213 migliaia (1,4%);*
- **Dal punto di vista patrimoniale, l'indebitamento si incrementa di euro 1.083 migliaia. Si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2017 è negativa e pari ad euro 7.725. migliaia. Era negativa e pari ad euro 6.642 migliaia al 31 dicembre 2016.**

Milano, 28 settembre 2017 – Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2017.

Risultati del primo semestre dell'esercizio 2017

La situazione economica consolidata del primo semestre del 2017, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 477 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 469 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 647 migliaia;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 1.014 migliaia.

* * *

Evoluzione prevedibile della gestione

I risultati economici dei primi sei mesi dell'esercizio 2017 sono stati negativi soprattutto se valutati rispetto all'analogo periodo del 2016. Essi risentono del difficile quadro congiunturale dell'economia italiana in alcuni dei settori in cui il gruppo opera e della difficoltà del gruppo di reperire fonti finanziarie per sostenere la crescita. Pur nel contesto delineato, il management rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2017. Al riguardo il gruppo sta valutando la fattibilità di alcune operazioni straordinarie da effettuarsi su società controllate quali, inter alia, aumenti di capitale o riorganizzazione/cessione di asset non più strategici, anche tramite l'eventuale dismissione di parte degli stessi, nonché si stanno trattando nuove alleanze per lo sviluppo nel mercato dei Dati e dell'intelligenza artificiale. Inoltre la capogruppo sta preparando un piano di riorganizzazione e contenimento dei costi generali in vista del budget 2018.

La posizione finanziaria netta potrebbe peggiorare alla luce degli impegni previsti nel 2017. Il management si è attivato sia per la ricerca di nuove linee di finanziamento, oltre a quelle già ottenute, sia per la riorganizzazione dei rapporti in essere con il sistema bancario. Il management e l'organo amministrativo stanno accuratamente e costantemente monitorando la situazione finanziaria, che è peggiorata nel primo semestre, come risulta dall'attuale resoconto intermedio.

* * *

Le seguenti informazioni rispettano gli obblighi informativi formulati da CONSOB in data 21 luglio 2011.

Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2017, del Gruppo FullSix e della Capogruppo FullSix S.p.A., con separata indicazione delle componenti attive e passive a breve e medio-lungo termine, comparata con gli ultimi dati pubblicati al 31 dicembre 2016, è rappresentata nei prospetti che seguono (in migliaia di euro):

Gruppo FullSix

30/06/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
1.201	-	Disponibilità liquide	1.678	-	(476)
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
23	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	23	-	-
(5.281)	-	Debiti verso banche	(4.398)	-	(882)
(105)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(74)	-	(31)
(86)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	86
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	0
(5.822)	(1.665)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.519)	(1.665)	(1.303)
270	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	268	-	2
(450)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(729)	-	278
(1.568)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.511)	-	(57)
(154)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(151)	-	(3)
(1.903)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.123)	-	221
(7.725)	(1.665)	Posizione finanziaria netta	(6.642)	(1.665)	(1.083)

Commento

Al 30 giugno 2017 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 7.725 migliaia. Era negativa e pari ad euro 6.642 migliaia al 31 dicembre 2016. Quindi, l'indebitamento si incrementa per euro 1.083 migliaia.

Si evidenzia come la posizione finanziaria netta a breve termine del Gruppo, negativa per euro 5.822 migliaia, registri un peggioramento di euro 1.303 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016, quando risultava negativa e pari ad euro 4.519 migliaia.

La posizione finanziaria netta a medio-lungo termine del Gruppo, negativa per euro 1.903 migliaia, registra un miglioramento di euro 221 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016 in cui era negativa e pari ad euro 2.123 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 30 giugno 2017, è pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia (interamente a breve termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Nel I° semestre 2017 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 35 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017.

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti, pari complessivamente ad euro 1.201 migliaia, si decrementano per un importo pari ad euro 476 migliaia rispetto ad euro 1.678 migliaia al 31 dicembre 2016.

Il debito verso banche a breve ammonta ad euro 5.281 migliaia ed aumenta rispetto al 31 dicembre 2016 per euro 882 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine aumentano per euro 3 migliaia.

I debiti verso banche per finanziamenti a medio-lungo termine ammontano ad euro 450 migliaia e diminuiscono per euro 278 migliaia.

* * *

Fullsix S.p.A.

30/06/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
1		Disponibilità liquide	1		-
3.237	3.237	Crediti finanziari verso società controllate	2.974	2.974	263
(1.122)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(692)		(430)
(3.267)	(3.267)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(2.735)	(2.735)	(532)
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	-
(2.816)	(1.695)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.117)	(1.426)	(699)
105	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	102	-	3
-		Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(129)		129
105	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(27)	-	132
(2.711)	(1.695)	Posizione finanziaria netta	(2.143)	(1.426)	(568)

Commento

Al 30 giugno 2017 la **Posizione finanziaria netta** della FullSix S.p.A. risulta negativa e pari ad euro 2.711 migliaia. Era negativa e pari ad euro 2.143 migliaia al 31 dicembre 2016. Quindi, la variazione risulta negativa per euro 568 migliaia.

Si evidenzia come la posizione finanziaria netta a breve termine di FullSix S.p.A., negativa per euro 2.816 migliaia, registra un peggioramento di euro 699 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016, quando risultava negativa e pari ad euro 2.117 migliaia.

La posizione finanziaria netta a medio-lungo termine, positiva per euro 105 migliaia, presenta un miglioramento di euro 132 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 30 giugno 2017, è pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia (interamente a breve termine) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Nel primo semestre 2017 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 35 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata all'approvazione del bilancio 2017 da parte dell'assemblea dei soci.

Le disponibilità liquide, pari complessivamente ad euro 1 migliaia, risultano sostanzialmente invariate rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016.

* * *

Analisi di eventuali rapporti di debito scaduti, inclusi sia i debiti finanziari sia quelli di natura commerciale, tributaria, previdenziale del Gruppo FullSix

	30/06/2017			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	1.252.553	135.864	528.535	220.569

Al 30 giugno 2017 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 giugno 2017 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 221 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 528 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 136 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 1.253 migliaia.

Al 30 giugno 2017 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

* * *

Rapporti verso parti correlate

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate anormali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/06/2017								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.665		35			
	-	-	-	1.665	-	35	-		-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	7	-	28	-	22		
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		159		4	-	-	-		
	0	159	7	4	28	-	22	-	-
Amministratori									
	-		113		408		-		
	-	-	113	-	408	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 30 giugno 2017, risultava debitrice per complessivi euro 1.665 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 17 migliaia in conto interessi. Nel I semestre 2017 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Blugroup è stato pari ad euro 35 migliaia.

* * *

Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

Il primo semestre 2017 si è chiuso con una perdita consolidata di euro 1.014 migliaia dopo aver stanziato l'ammontare di euro 781 migliaia ad accantonamenti e svalutazioni, euro 335 migliaia ad ammortamenti, euro 167 migliaia ad oneri finanziari ed euro 186 migliaia ad imposte.

La gestione caratteristica dell'esercizio 2017, che tuttavia si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, e che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale, testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del gruppo e nel settore delle infrastrutture, ha prodotto un risultato della gestione ordinaria pari ad euro 477 migliaia (4,1%) in peggioramento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 2016 quando era pari ad euro 937 migliaia (5,9%), un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 469 migliaia (4%) in peggioramento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 2016 quando era pari ad euro 1.406 migliaia (8,9%).

In relazione allo stato di aggiornamento del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come richiesto dalla nota Consob del **21 luglio 2011** prot. 11065117, si rammenta che il *management* ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix SpA, in data **22 dicembre 2015**, un Piano Industriale 2016-2020 i cui obiettivi erano correlati alle risorse che sarebbero rinvenute dalla proposta di aumento di capitale sottoposta all'assemblea dei soci in data **29 febbraio 2016**. A causa della mancata approvazione della citata proposta di aumento di capitale, il *management* della società in data **17 marzo 2016** ha proceduto a rivisitare gli obiettivi del Piano Industriale 2016-2018. In data **28 luglio 2016**, il Consiglio di Amministrazione della FullSix SpA ha convocato i soci, per il 22/23 settembre 2016, per sottoporre una nuova proposta di aumento di capitale al fine di:

- finanziare il capitale fisso e il capitale circolante delle nuove attività nazionali acquisite nel 2015 e nel 2016 e dei nuovi investimenti necessari nel settore della robotica e delle Smart City;
- acquisire una dotazione di capitale di rischio in grado di mantenere ed accrescere la fiducia da parte del ceto creditizio, dei clienti, del cluster dei fornitori;
- riequilibrare il rapporto capitale di rischio/capitale di debito.

Nuovamente, sempre per l'astensione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, in data **22 settembre 2016**, in sede straordinaria, l'assemblea degli azionisti non ha raggiunto il quorum necessario per la delibera di aumento di capitale.

Il *management*, stante anche il nuovo perimetro del Gruppo, e l'impossibilità di ottenere dagli azionisti nuova liquidità, ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. in data **9 febbraio 2017**, un analitico Budget economico consolidato per l'esercizio 2017, che, pur ispirato da valutazioni prudentziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2017 nell'ipotesi più sfavorevole.

I risultati al 30 giugno 2017 non sono in linea con le aspettative per il conseguimento degli obiettivi del Gruppo per il 2017 definite dal *management* nel Budget 2017. Il mancato raggiungimento degli obiettivi del Budget 2017 è da imputare all'indisponibilità di adeguate fonti finanziarie per cogliere nuove opportunità e sviluppare le attività in portafoglio. In particolare la carenza di fonti finanziarie ha rallentato il completamento dei lavori in alcuni cantieri nel ramo delle infrastrutture, con conseguente ritardo dell'emissione dei SAL, mentre la fusione in corso tra due grandi clienti nell'area mobile ha ridotto e ritardato le opportunità di eseguire i piani

previsti. Nell'area marketing, infine, la riorganizzazione delle attività media, vede questo semestre privo del fatturato conseguito nell'analogo periodo dello scorso esercizio in quell'area specifica

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 30 giugno 2017 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 7.725 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 1.584 migliaia, di cui euro 1.201 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 9.309 migliaia di cui euro 7.137 migliaia a breve termine ed euro 2.172 migliaia a medio-lungo termine.

2) In data 15 marzo 2017 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 30 aprile 2017 fino alla data dell'assemblea di approvazione del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2017 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

3) Il sistema bancario ha accordato, alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale, al gruppo linee di credito per un ammontare complessivo di euro 10.501 migliaia così ripartite (i) per cassa e per smobilizzo crediti, comprensive anche della quota a breve termine delle linee a m/l termine, per euro 7.852 migliaia che risultano utilizzate al 30 giugno 2017 per complessivi euro 5.386 migliaia; (ii) per finanziamenti a medio-lungo termine per euro 2.172 migliaia, completamente utilizzate (ii) per crediti di firma per euro 477 migliaia.

4) Le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 1.201 migliaia.

5) Altre disponibilità non immediatamente disponibili ed altre attività finanziarie risultano pari ad euro 360 migliaia.

6) Il bilancio consolidato del gruppo FullSix presenta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 3.729 migliaia.

7) Nel secondo trimestre 2017 la redditività operativa è migliorata rispetto al primo trimestre 2017.

In relazione a queste considerazioni fattuali oltre a quanto enunciato nel paragrafo "Evoluzione Prevedibile della Gestione", gli amministratori hanno ritenuto di redigere, pur con queste incertezze, il bilancio consolidato sul presupposto della continuità aziendale.

* * *

La Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2017 sarà a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Milano, Piazzale Lugano 19, sul sito di Borsa Italiana S.p.A., sul sito Internet della Società (<http://www.fullsix.it/investor-relations/archivio-bilanci-e-relazioni/>) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate "1INFO" all'indirizzo www.1info.it in data 28 settembre 2017.

* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

* * *

Il Gruppo Fullsix

Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile"; sono specializzate nella consulenza e assistenza hardware e nell'assistenza software e di contact center e nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche e impianti tecnologici.

Lorenzo Sisti - Group CFO
Tel: +39 02 899681
e-mail: lorenzo.sisti@fullsix.it

Ufficio Affari Societari
Tel: +39 02 899681
e-mail: societario@fullsix.it

GRUPPO FULLSIX
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	Note	I semestre 2017	I semestre 2016	Variazione
Ricavi netti	22	11.743	15.761	(4.018)
Totale Ricavi netti		11.743	15.761	(4.018)
Costo del lavoro	23	(6.144)	(7.504)	1.360
Costo dei servizi	24	(3.894)	(6.302)	2.408
Ammortamenti	25	(335)	(445)	110
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	(4)	506	(510)
Oneri di ristrutturazione del personale	26	(4)	(37)	33
Altri costi operativi	27	(1.227)	(1.019)	(208)
Accantonamenti e svalutazioni	28	(781)	(474)	(308)
Risultato operativo		(647)	488	(1.135)
Proventi finanziari	29	26	4	23
Oneri finanziari	29	(193)	(170)	(23)
Risultato ante imposte		(814)	321	(1.135)
Imposte	30	(186)	(45)	(141)
Risultato delle attività non cessate		(1.000)	277	(1.277)
Risultato delle attività operative cessate		-	(30)	30
Risultato netto del periodo		(1.000)	247	(1.247)
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		(1.000)	247	(1.247)
Risultato netto di competenza di terzi		(14)	(34)	21
Risultato netto di competenza del Gruppo		(1.014)	213	(1.227)

(euro)	I semestre 2017	I semestre 2016
<i>Risultato per azione:</i>		
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,09)	0,02
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	-	(0,00)
Risultato netto per azione ordinaria	(0,09)	0,02
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,09)	0,02
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	-	(0,00)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(0,09)	0,02

(euro)	I semestre 2017	I semestre 2016
Risultato delle attività non cessate	(999.655)	276.982
Risultato delle attività operative e cessate	-	(30.000)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.014.026)	213.034
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base	11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito	11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria (euro)	(0,09)	0,02
Risultato netto diluito per azione ordinaria (euro)	(0,09)	0,02

GRUPPO FULLSIX
SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	Note	30/06/2017	31/12/2016	Variazione
ATTIVITA'				
Avviamento	1	9.367	10.027	(660)
Altre attività immateriali	2	424	411	13
Attività immateriali		9.792	10.438	(647)
Attività materiali	3	2.963	2.945	18
Partecipazioni	4	178	189	(11)
Altre attività finanziarie	5	270	268	2
Altre attività non correnti	6	46	478	(432)
Totale attività non correnti		13.248	14.318	(1.070)
Lavori in corso su ordinazione	7	1.775	1.545	230
Crediti commerciali	8	10.174	10.355	(181)
Altri crediti	9	1.835	2.041	(206)
Partecipazioni correnti	10	23	23	-
Disponibilità liquide		1.291	1.768	(476)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	1.291	1.768	(476)
Totale attività correnti		15.098	15.732	(633)
Attività non correnti destinate alla vendita		311	341	-30
TOTALE ATTIVITA'		28.658	30.391	(1.733)
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni		-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(394)	(338)	(55)
Altre riserve		5.119	5.127	(8)
Utili (perdite) a nuovo		(3.916)	(3.306)	(610)
Differenze di consolidamento		(33)	(33)	-
Utile (perdita) dell'esercizio		(1.014)	(610)	(404)
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante		5.355	6.431	(1.076)
Patrimonio netto di terzi		1.495	1.474	20
TOTALE PATRIMONIO NETTO	12	6.850	7.905	(1.056)
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	13	1.029	1.014	16
Debiti finanziari	14	2.019	2.240	(221)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	15	154	151	3
Totale passività non correnti		3.202	3.405	(203)
Fondi per rischi ed oneri	16	841	1.090	(249)
Debiti commerciali a breve termine	17	6.290	6.643	(352)
Debiti finanziari	18	7.137	6.310	827
Altre passività correnti	19	3.942	4.604	(662)
Totale passività correnti		18.211	18.647	(436)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita		396	434	(38)
TOTALE PASSIVITA'		21.808	22.485	(677)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		28.658	30.391	(1.733)