



**RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE
AL 30 SETTEMBRE 2015
DEL GRUPPO FULLSIX**





**DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI FULLSIX S.P.A. DEL 12 NOVEMBRE 2015**

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 30 Settembre 2015 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 30 settembre 2015

- 4 Principali dati economici e finanziari
- 5 Informativa per gli Azionisti
- 7 Organi sociali e di controllo
- 8 Profilo del Gruppo
- 10 Criteri di redazione
- 12 Eventi significativi del terzo trimestre 2015

Informazioni sulla gestione

- 15 Risultati economici consolidati
- 27 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 31 Scadenziario debiti verso fornitori
- 32 Rapporti con parti correlate

Altre informazioni

- 36 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2015
- 37 Evoluzione prevedibile della gestione

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

III trim 2015	III trim 2014	Variazione (migliaia di euro)	01/01 - 30/09/15	01/01 - 30/09/14	Variazione
4.571	6.313	(1.742) Ricavi netti	15.846	14.784	1.061
(4.604)	(5.713)	1.109 Costi operativi	(15.514)	(14.274)	(1.240)
(33)	600	(633) Risultato della gestione ordinaria	332	510	(179)
(41)	634	(675) Margine operativo lordo (EBITDA)	512	470	42
(219)	373	(592) Risultato operativo (EBIT)	58	15	43
(241)	188	(429) Risultato netto di competenza del Gruppo	(448)	(365)	(83)
(migliaia di euro)			30/09/2015	31/12/2014	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo			2.532	2.664	(131)
Posizione finanziaria netta			(1.668)	(2.976)	1.308

DISCLAIMER

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione ed in particolare le Sezioni intitolate “Eventi successivi al 30 settembre 2015” ed “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”).

Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **30 settembre 2015** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
Totale	11.182.315	100,00%

* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 5 maggio 2015, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				49,296	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2015 e fino al 30 settembre 2015 è risultato il seguente:



Al 30 settembre 2015 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 20.463.636, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 2.553.702.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente:

Marco Benatti

Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Werther Montanari^{(1) (2)}

Paola Pierri⁽³⁾

Geraldina Marzolla⁽³⁾

Michaela Marcarini^{(1) (2)}

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti^{(1) (2) (3)}

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nella progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica e della Protezione delle infrastrutture critiche e nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on* e *off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Dal mese di gennaio 2013 l'offerta del Gruppo si è estesa al settore della progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.

Dal 30 giugno 2015, con il conferimento del ramo d'azienda "*Relationship Marketing & Advertising*", costituito dall'insieme delle attività di comunicazione digitale in grado di consentire ai clienti di divulgare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai consumatori, alla FullDigi S.r.l., società controllata al 100% da FullSix S.p.A., il Gruppo ha migliorato e razionalizzato l'articolazione delle attività operative.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...)



utilizzo del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per operare nell'ambito della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale. Da giugno 2014, con il *brand* "FULLTECH" vengono condotte anche le attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto



utilizzo del *brand* "SOFTEC" per operare nell'ambito di progetti tailor-made con servizi che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation

CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2015 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea ed è stato predisposto secondo lo IAS 34 – Bilanci Intermedi. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

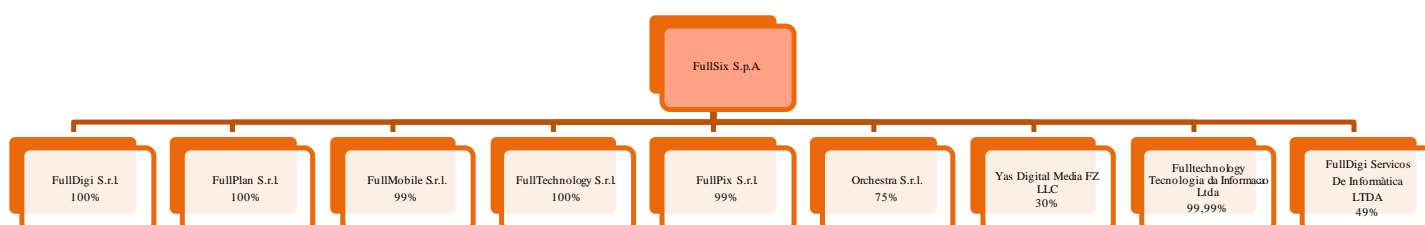
Il presente documento (Resoconto intermedio di gestione ai sensi dell’art. 154 ter,co. 5, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento ai primi nove mesi e al terzo trimestre del 2015, comparate con analoghi periodi dell’esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 settembre 2015 ed al confronto con il 31 dicembre 2014.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 settembre 2015, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che dal **3 luglio 2015** decorre l'efficacia dell'atto di cessione del 25% delle quote della società Orchestra S.r.l. a favore di 5 *manager* del Gruppo FullSix: la cessione è avvenuta al valore nominale di euro 500 pari ad una quota di 500/10.000 per ciascun nuovo socio. La società FullSix S.p.A. ha mantenuto una partecipazione pari al 75% del capitale sociale di Orchestra S.r.l.

Si segnala, altresì, che dal **9 ottobre 2015** decorre l'efficacia della sottoscrizione dell'aumento di capitale riservato a FullSix S.p.A. deliberato dalla società Softec S.p.A. e del relativo susseguente conferimento delle quote detenute da FullSix S.p.A. in FullDigi S.r.l. e in FullPlan S.r.l.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo successivo – *Eventi significativi del Trimestre ed Eventi successivi al 30 settembre 2015.*

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Nei primi nove mesi del 2015 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 448 migliaia dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per euro 454 migliaia e aver speso oneri straordinari per euro 294 migliaia. I risultati economici al 30 settembre 2015 sono i seguenti: ricavi netti in aumento del 7,2% (euro 1.061 migliaia in valore assoluto) rispetto al medesimo periodo del 2014, risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 332 migliaia (2,1% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA positivo per euro 512 migliaia (3,2%); EBIT positivo per euro 58 migliaia (0,4%); risultato netto di competenza del gruppo negativo per euro 448 migliaia (-2,8%). Si segnala una riduzione della redditività netta a seguito dalla svalutazione dell'avviamento nella controllata brasiliana per euro 294 migliaia. Nella valutazione dei risultati economici non si può tuttavia non tener conto che la congiuntura dei primi nove mesi del 2015 è risultata ancora debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2015 è negativa e pari ad euro 1.668 migliaia, in miglioramento per euro 1.308 migliaia rispetto al 31 dicembre 2014 quando registrava un valore negativo pari ad euro 2.976 migliaia. Si segnala inoltre una decisa contrazione del capitale circolante netto che passa da euro 2.976 migliaia del 31 dicembre 2014 ad euro 1.912 migliaia al 30 settembre 2015.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel terzo trimestre dell'esercizio 2015 sono i seguenti:

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291. In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

In data **6 luglio 2015** è stato disposto un ulteriore rinvio al **14 dicembre 2015** fissando in tale data l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.



- *Gara per Servizi di Contact Center di GSE*

In riferimento alla Gara per “Servizi di Contact Center” promossa dal Gestore dei Servizi Energetici – GSE S.p.A. al quale la società FullTechnology S.r.l., affittuaria del ramo d’azienda ITSM, aveva partecipato quale impresa singola, in data **17 luglio 2015** la società appaltante GSE S.p.A. ha comunicato l’aggiudicazione definitiva ad altro fornitore.

La società FullTechnology S.r.l., già fornitore del servizio attraverso il ramo d’azienda ITSM affittato in data 24 giugno 2014, proseguirà l’erogazione delle attività fino al 30 giugno 2016.

- *Sottoscritto accordo volto a realizzare un’operazione di integrazione industriale tra le società Softec S.p.A., FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l.*

In data **10 settembre 2015**, la società FullSix S.p.A. e Softec S.p.A., quotata su AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale (“AIM Italia”), hanno sottoscritto un accordo volto a realizzare un’operazione d’integrazione industriale tra le società Softec S.p.A., FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l., finalizzata a creare una nuova realtà sinergicamente attiva nel settore del marketing e comunicazione digitale.

In base ai termini dell’accordo, l’operazione verrà attuata mediante un aumento di capitale a pagamento di Softec S.p.A. riservato a FullSix S.p.A., da sottoscrivere mediante il conferimento in natura del 100% della partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. nella società FullDigi s.r.l. e nella società FullPlan s.r.l.: l’operazione integrerà la fattispecie del *Reverse Take Over* di cui all’art. 14 del Regolamento Emittenti AIM Italia - MAC.

A tal fine, l’assemblea dei soci di Softec S.p.A. è stata convocata per esprimersi su una proposta di aumento del capitale sociale a pagamento di euro 1.460.318,00, con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla società "FullSix S.p.A." nella società "FullDigi S.r.l." e nella società "FullPlan S.r.l.", con emissione di n. 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale aventi il medesimo godimento e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione, da offrirsi in sottoscrizione alla predetta società "FullSix S.p.A." e con esclusione del diritto di opzione ai sensi del quarto comma dell’art. 2441 del Codice Civile. Si precisa altresì che, a seguito del perfezionamento dell’aumento di capitale riservato a FullSix S.p.A., questa diverrà titolare di una partecipazione di controllo nella società Softec S.p.A., pari a circa il 70% del capitale sociale, e sarà, dunque, obbligata ai sensi dell’art. 12 dello statuto sociale di Softec S.p.A. e dell’art. 106 d.lgs. n. 58/1998 ivi richiamato, a promuovere un’Offerta Pubblica d’Acquisto sulle azioni ordinarie Softec S.p.A..

In particolare FullSix S.p.A. sarà tenuta a promuovere un’Offerta Pubblica d’Acquisto sulla totalità del capitale sociale di Softec S.p.A., ad un prezzo pari a quello di emissione delle azioni ai fini della sottoscrizione dell’aumento di capitale di Softec S.p.A. determinato in euro 4,41 per azione. La predetta offerta dovrà essere attuata con modalità e tempi da determinarsi con Borsa Italiana S.p.A. secondo la procedura prevista dal Regolamento Emittenti AIM Italia - MAC. In ragione degli impegni contrattuali assunti con la FullSix S.p.A., alcuni soci di Softec S.p.A., per un totale di n. 593.265 azioni corrispondenti al 94,77% del capitale sociale, hanno dichiarato di rinunciare irrevocabilmente, ora per allora, ad aderire all’Offerta Pubblica d’Acquisto Obbligatoria.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell’importo spettante a titolo di “Management Fees”: ricorso in Appello presso*

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D’Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l’esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l’ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di “Management Fees” a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l’ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell’asset internazionale sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell’atto di ricorso la completa refusione del credito per l’importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l’ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c*

In data **2 agosto 2013**, la società FULLPLAN S.r.l. (ora FullPlan S.r.l.) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei



comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**. In data **22 settembre 2015**, il Giudice ha informato le parti di un ulteriore differimento della data di udienza di precisazione delle conclusioni al **21 ottobre 2015**.

- *FullSix S.p.A. ha sottoscritto l'aumento di capitale proposto da Softec S.p.A. mediante il conferimento delle partecipazioni detenute in FullDigi S.r.l. e FullPlan S.R.L..*

In data **30 settembre 2015**, si è tenuta l'assemblea straordinaria della società Softec S.p.A. (società quotata su AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale) convocata per esprimersi anche su una proposta di aumento del capitale sociale a pagamento di euro 1.460.318,00, con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla società Fullsix S.p.A. nella società FullDigi S.r.l. e nella società FullPlan S.r.l., con emissione di n. 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale aventi il medesimo godimento e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione, da offrirsi in sottoscrizione a FullSix S.p.A. e con esclusione del diritto di opzione ai sensi del quarto comma dell'art. 2441 del Codice Civile.

La società FullSix S.p.A. ha sottoscritto l'aumento del capitale di Softec S.p.A. e a completa liberazione del suddetto aumento ha conferito l'intera quota di partecipazione sociale detenuta in FullDigi S.r.l. e in FullPlan S.r.l..

A seguito del perfezionamento dell'aumento di capitale riservato, Fullsix S.p.A., è divenuta titolare di una partecipazione di controllo nella società Softec S.p.A., pari a circa il 70% del capitale sociale, e sarà, dunque, obbligata ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale di Softec S.p.A. e dell'art. 106 d.lgs. n. 58/1998 ivi richiamato, a promuovere un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni ordinarie Softec S.p.A..

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	01/01 - 30/09/15	Inc. %	01/01/14 - 30/09/14	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	15.846	100,0%	14.784	100,0%	1.061	7,2%
Costo del lavoro	(9.748)	(61,5%)	(8.263)	(55,9%)	(1.485)	(18,0%)
Costo dei servizi	(4.767)	(30,1%)	(5.164)	(34,9%)	397	7,7%
Altri costi operativi	(999)	(6,3%)	(847)	(5,7%)	(152)	(18,0%)
Risultato della gestione ordinaria	332	2,1%	510	3,5%	(179)	(35,1%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	212	1,3%	10	0,1%	201	1.926,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(31)	(0,2%)	(50)	(0,3%)	19	38,6%
Margine operativo lordo (EBITDA)	512	3,2%	470	3,2%	42	8,8%
Ammortamenti	(411)	(2,6%)	(372)	(2,5%)	(38)	(10,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(43)	(0,3%)	(83)	(0,6%)	40	47,9%
Risultato operativo (EBIT)	58	0,4%	15	0,1%	42	(274,1%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(439)	(2,8%)	(21)	(0,1%)	(418)	(2.019,6%)
Risultato ante imposte	(380)	(2,4%)	(5)	(0,0%)	(376)	(6.863,1%)
Imposte	(69)	(0,4%)	(364)	(2,5%)	295	80,9%
Risultato delle attività non cessate	(450)	(2,8%)	(370)	(2,5%)	(82)	(22,1%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	(450)	(2,8%)	(370)	(2,5%)	(81)	(22,0%)
Risultato netto di competenza di terzi	2	0,0%	5	0,0%	(3)	(57,3%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(448)	(2,8%)	(365)	(2,5%)	(83)	(22,8%)

Primi nove mesi dell'esercizio 2015:

La situazione economica consolidata dei primi nove mesi dell'esercizio 2015, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 332 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 512 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) positivo e pari ad euro 58 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 448 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRI

(migliaia di euro)	I trim. 2015	Inc. %	II trim. 2015	Inc. %	III trim. 2015	Inc. %	01/01/15 - 30/09/15	Inc. %
Ricavi netti	5.625	100,0%	5.650	100,0%	4.571	100,0%	15.846	100,0%
Costo del lavoro	(3.487)	(62,0%)	(3.320)	(58,8%)	(2.942)	(64,4%)	(9.748)	(61,5%)
Costo dei servizi	(1.681)	(29,9%)	(1.781)	(31,5%)	(1.305)	(28,5%)	(4.767)	(30,1%)
Altri costi operativi	(275)	(4,9%)	(367)	(6,5%)	(357)	(7,8%)	(999)	(6,3%)
Risultato della gestione ordinaria	182	3,2%	182	3,2%	(33)	(0,7%)	332	2,1%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	12	0,2%	197	3,5%	3	0,1%	212	1,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,4%)	(11)	-0,2%	(31)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	194	3,4%	359	6,4%	(41)	(0,9%)	512	3,2%
Ammortamenti	(107)	(1,9%)	(126)	(2,2%)	(178)	(3,9%)	(411)	(2,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(43)	(0,8%)	0	0,0%	(43)	(0,3%)
Risultato operativo (EBIT)	87	1,5%	190	3,4%	(219)	(4,8%)	58	0,4%
Proventi (oneri) finanziari netti	(50)	(0,9%)	(343)	(6,1%)	(45)	(1,0%)	(439)	(2,8%)
Risultato ante imposte	37	0,7%	(153)	(2,7%)	(264)	(5,8%)	(380)	(2,4%)
Imposte	(33)	(0,6%)	(58)	(1,0%)	21	0,5%	(69)	(0,4%)
Risultato delle attività non cessate	4	0,1%	(212)	(3,7%)	(243)	(5,3%)	(450)	(2,8%)
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	0	0,0%	-	-
Risultato netto del periodo	4	0,1%	(212)	(3,7%)	(243)	(5,3%)	(450)	(2,8%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	0	0,0%	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	4	0,1%	(212)	(3,7%)	(243)	(5,3%)	(450)	(2,8%)
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	(1)	(0,0%)	2	0,0%	2	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	5	0,1%	(212)	(3,8%)	(241)	(5,3%)	(448)	(2,8%)

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL TERZO TRIMESTRE 2015 E CONFRONTO CON I VALORI DEL TERZO TRIMESTRE 2014

(migliaia di euro)	III trim 2015	Inc.%	III trim 2014	Inc.%	Variazioni	Variaz. %
Ricavi netti	4.571	100,0%	6.313	100,0%	(1.742)	(27,6%)
Costo del lavoro	(2.942)	(64,4%)	(3.392)	(53,7%)	450	13,3%
Costo dei servizi	(1.305)	(28,5%)	(2.034)	(32,2%)	729	35,9%
Altri costi operativi	(357)	(7,8%)	(287)	(4,5%)	(70)	(24,4%)
Risultato della gestione ordinaria	(33)	(0,7%)	600	9,5%	(633)	(105,5%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	3	0,1%	34	0,5%	(31)	(90,3%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(11)	(0,2%)	-	-	(11)	(100,0%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(41)	(0,9%)	634	10,0%	(675)	(106,4%)
Ammortamenti	(178)	(3,9%)	(179)	(2,8%)	1	0,5%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(82)	(1,3%)	82	100,0%
Risultato operativo (EBIT)	(219)	(4,8%)	373	5,9%	(591)	(158,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(45)	(1,0%)	(72)	(1,1%)	27	37,4%
Risultato ante imposte	(264)	(5,8%)	301	4,8%	(564)	(187,7%)
Imposte	21	0,5%	(117)	(1,8%)	138	118,2%
Risultato delle attività non cessate	(243)	(5,3%)	184	2,9%	(426)	(232,1%)
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	(243)	(5,3%)	184	2,9%	(426)	(232,1%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(243)	(5,3%)	184	2,9%	(426)	(232,1%)
Risultato netto di competenza di terzi	2	0,0%	4	0,1%	(2)	(54,4%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(241)	(5,3%)	188	3,0%	(429)	(228,0%)

La tabella che precede mostra i risultati economici consolidati conseguiti nel terzo trimestre dell'esercizio 2015. La situazione economica consolidata del terzo trimestre 2015 del Gruppo FullSix, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia:

- *ricavi netti* pari ad euro 4.571 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo pari ad euro 33 migliaia;
- un *marginale operativo lordo (EBITDA)* negativo pari ad euro 41 migliaia;
- un *risultato operativo (EBIT)* negativo pari ad euro 219 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo pari ad euro 241 migliaia.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informação Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

La composizione dei settori è stata modificata rispetto all'esercizio precedente, quando tra i settori di attività compariva anche quello denominato Digital Video Production (DVP), sorto in seguito alla sottoscrizione del contratto di affitto del ramo d'azienda "Sisal production", avvenuta il 19 giugno 2013; il medesimo è stato, poi, oggetto di restituzione al termine dell'esercizio 2013. Pertanto, in ottemperanza al dettato del par. 30 dello IFRS n. 8, nel seguito, ai fini comparativi, saranno presentati dati settoriali sia per la nuova base settoriale sia per la precedente.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2015.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing – Insieme nella Fulldigi & FullPlan;
- **MOBILE**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Security platforms & biometric recognition (PSIM); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla progettazione di soluzioni per i mercati della sicurezza fisica, della Protezione delle infrastrutture critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center nelle Bu ITSM e PSIM.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi nove mesi degli esercizi 2015 e 2014:

	1/01/15 - 30/09/15								
	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	5.970	100,0%	4.888	100,0%	7.344	100,0%	(2.355)	15.846	100,0%
Costo del lavoro	(2.893)	(48,5%)	(3.102)	(63,5%)	(3.753)	(51,1%)	-	(9.748)	(61,5%)
Costo dei servizi	(2.154)	(36,1%)	(1.969)	(40,3%)	(2.999)	(40,8%)	2.355	(4.767)	(30,1%)
Altri costi operativi netti	(647)	(10,8%)	(100)	(2,0%)	(251)	(3,4%)	-	(999)	(6,3%)
Risultato della gestione ordinaria	275	4,6%	(283)	(5,8%)	340	4,6%	-	332	2,1%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	0,4%	182	3,7%	3	0,0%	-	212	1,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(5)	(0,1%)	(15)	(0,3%)	(11)	(0,1%)	-	(31)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	297	5,0%	(116)	(2,4%)	332	4,5%	-	512	3,2%
Ammortamenti	(277)	(4,6%)	(20)	(0,4%)	(114)	(1,6%)	-	(410)	(2,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	(43)	(0,7%)	-	-	-	-	-	(43)	(0,3%)
Risultato operativo (EBIT)	(23)	(0,4%)	(135)	(2,8%)	218	3,0%	-	58	0,4%
Proventi (oneri) finanziari netti	(11)	(0,2%)	(107)	(2,2%)	(20)	(0,3%)	(300)	(439)	(2,8%)
Risultato ante imposte	(35)	(0,6%)	(242)	(5,0%)	197	2,7%	(300)	(380)	(2,4%)
Imposte	(16)	(0,3%)	(35)	(0,7%)	(18)	(0,3%)	-	(69)	(0,4%)
Risultato delle attività non cessate	(50)	(0,8%)	(278)	(5,7%)	179	2,4%	(300)	(450)	(2,8%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(50)	(0,8%)	(278)	(5,7%)	179	2,4%	(300)	(450)	(2,8%)
Risultato netto di competenza di terzi	(0)	(0,0%)	2	0,0%	-	-	-	2	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(50)	(0,8%)	(275)	(5,6%)	179	2,4%	(300)	(448)	(2,8%)

01/01 - 30/09/14

	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	6.544	100,0%	6.156	100,0%	3.441	-	(1.357)	14.784	100,0%
Costo del lavoro	(3.218)	(49,2%)	(3.638)	(59,1%)	(1.407)	-	-	(8.263)	(55,9%)
Costo dei servizi	(2.413)	(36,9%)	(2.682)	(43,6%)	(1.426)	-	1.357	(5.164)	(34,9%)
Altri costi operativi netti	(683)	(10,4%)	(84)	(1,4%)	(79)	-	-	(847)	(5,7%)
Risultato della gestione ordinaria	231	3,5%	(248)	(4,0%)	528	-	-	510	3,4%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	9	0,1%	1	0,0%	-	-	-	10	0,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	(35)	(0,5%)	(15)	(0,2%)	-	-	-	(50)	(0,3%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	205	3,1%	(262)	(4,3%)	528	-	-	470	3,2%
Ammortamenti	(259)	(4,0%)	(113)	(1,8%)	-	-	-	(372)	(2,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(83)	(1,3%)	-	-	-	-	-	(83)	(0,6%)
Risultato operativo (EBIT)	(137)	(2,1%)	(375)	(6,1%)	528	-	-	15	0,1%
Proventi (oneri) finanziari netti	112	1,7%	21	0,3%	(13)	-	(141)	(21)	(0,1%)
Risultato ante imposte	(25)	(0,4%)	(355)	(5,8%)	515	-	(141)	(8)	(0,1%)
Imposte	(89)	(1,4%)	(220)	(3,6%)	(56)	-	-	(364)	(2,5%)
Risultato delle attività non cessate	(113)	(1,7%)	(574)	(9,3%)	459	-	(141)	(370)	(2,5%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(113)	(1,7%)	(574)	(9,3%)	459	-	(141)	(370)	(2,5%)
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	4	0,1%	-	-	-	5	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(112)	(1,7%)	(570)	(9,3%)	459	-	(141)	(365)	(2,5%)

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

(migliaia di euro)	DIGITAL					
	01/01/15 - 30/09/15	Inc. %	01/01/14 - 30/09/14	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	5.970	100,0%	6.544	100,0%	(575)	(8,8%)
Costo del lavoro	(2.893)	(48,5%)	(3.218)	(49,2%)	325	10,1%
Costo dei servizi	(2.154)	(36,1%)	(2.413)	(36,9%)	259	10,7%
Altri costi operativi, netti	(647)	(10,8%)	(683)	(10,4%)	36	5,2%
Risultato della gestione ordinaria	275	4,6%	231	3,5%	44	19,2%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	0,4%	9	0,1%	17	179,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(5)	(0,1%)	(35)	(0,5%)	30	85,6%
Margine operativo lordo (EBITDA)	297	5,0%	205	3,1%	92	44,7%
Ammortamenti	(277)	(4,6%)	(259)	(4,0%)	(18)	(6,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	(43)	(0,7%)	(83)	(1,3%)	40	47,9%
Risultato operativo (EBIT)	(23)	(0,4%)	(137)	(2,1%)	114	83,0%
Proventi (oneri) finanziari netti	(11)	(0,2%)	112	1,7%	(124)	(110,0%)
Risultato ante imposte	(35)	(0,6%)	(25)	(0,4%)	(10)	(40,7%)
Imposte	(16)	(0,3%)	(89)	(1,4%)	73	82,5%
Risultato delle attività non cessate	(50)	(0,8%)	(113)	(1,7%)	63	55,7%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(50)	(0,8%)	(113)	(1,7%)	63	55,7%
Risultato netto di competenza di terzi	(0)	(0,0%)	1	0,0%	(1)	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(50)	(0,8%)	(112)	(1,7%)	62	55,1%

MOBILE

(migliaia di euro)	01/01/15 - 30/09/15	Inc. %	01/01/14 - 30/09/14	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	4.888	100,0%	6.156	100,0%	(1.268)	(20,6%)
Costo del lavoro	(3.102)	(63,5%)	(3.638)	(59,1%)	536	14,7%
Costo dei servizi	(1.969)	(40,3%)	(2.682)	(43,6%)	713	26,6%
Altri costi operativi netti	(100)	(2,0%)	(84)	(1,4%)	(16)	(18,5%)
Risultato della gestione ordinaria	(283)	(5,8%)	(248)	(4,0%)	(35)	(14,1%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	182	3,7%	1	0,0%	181	-
Oneri di ristrutturazione del personale	(15)	(0,3%)	(15)	(0,2%)	0	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(116)	(2,4%)	(262)	(4,3%)	147	55,9%
Ammortamenti	(20)	(0,4%)	(113)	(1,8%)	93	82,5%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	(135)	(2,8%)	(375)	(6,1%)	240	63,9%
Proventi (oneri) finanziari netti	(107)	(2,2%)	21	0,3%	(128)	(617,4%)
Risultato ante imposte	(242)	(5,0%)	(355)	(5,8%)	112	31,7%
Imposte	(35)	(0,7%)	(220)	(3,6%)	184	83,9%
Risultato delle attività non cessate	(278)	(5,7%)	(574)	(9,3%)	297	51,7%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(278)	(5,7%)	(574)	(9,3%)	297	51,7%
Risultato netto di competenza di terzi	2	0,0%	4	0,1%	(2)	(40,0%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(275)	(5,6%)	(570)	(9,3%)	295	51,7%

TECHNOLOGY						
(migliaia di euro)	01/01/15 - 30/09/15	Inc. %	01/01/14 - 30/09/14	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	7.344	100,0%	3.441	100,0%	3.903	113,4%
Costo del lavoro	(3.753)	(51,1%)	(1.407)	(40,9%)	(2.346)	(166,7%)
Costo dei servizi	(2.999)	(40,8%)	(1.426)	(41,5%)	(1.573)	(110,3%)
Altri costi operativi netti	(251)	(3,4%)	(79)	(2,3%)	(172)	(216,6%)
Risultato della gestione ordinaria	340	4,6%	528	15,3%	(188)	(35,7%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	3	0,0%	-	-	3	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(11)	(0,1%)	-	-	(11)	(100,0%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	332	4,5%	528	15,3%	(196)	(37,2%)
Ammortamenti	(114)	(1,6%)	-	-	(114)	(100,0%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	218	3,0%	528	15,3%	(310)	(58,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(20)	(0,3%)	(13)	(0,4%)	(8)	(58,7%)
Risultato ante imposte	197	2,7%	515	15,0%	(318)	(61,7%)
Imposte	(18)	(0,3%)	(56)	(1,6%)	37	66,9%
Risultato delle attività non cessate	179	2,4%	459	13,4%	(280)	(61,0%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	179	2,4%	459	13,4%	(280)	(61,0%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	179	2,4%	459	13,4%	(280)	(61,0%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	179	2,4%	459	13,4%	(280)	(61,0%)

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi nove mesi dell'esercizio 2015, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori Digital, Mobile e Technology.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

III trim 2015	Inc.%	III trim 2014	Inc.%	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/15 - 30/09/15	Inc.%	01/01/14 - 30/09/14	Inc.%	Variaz.	Variaz. %
1.738	33,2%	2.601	34,6%	(863)	(33,2%)	DIGITAL	5.970	32,8%	6.544	40,5%	(575)	(8,8%)
1.407	26,9%	1.587	21,1%	(180)	(11,4%)	MOBILE	4.888	26,9%	6.156	38,1%	(1.268)	(20,6%)
2.092	39,9%	3.324	44%	(1.232)	(37,1%)	TECHNOLOGY	7.344	40,3%	3.441	21%	3.903	113,4%

Primi nove mesi

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nei primi nove mesi dell'esercizio 2015 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2014 registrano un incremento complessivo del 7,2%. Nel segmento Digital si evidenzia un decremento dell' 8,8%, mentre il settore Mobile mostra una diminuzione del 20,6%. Il segmento Technology, presenta ricavi netti per euro 7.344 migliaia in netto miglioramento rispetto al 2014 quando i ricavi erano pari ad euro 3.441 migliaia.

Terzo trimestre

I ricavi netti consolidati del terzo trimestre dell'esercizio 2015 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2014 registrano un decremento complessivo del 27,6%. Nel segmento Digital si evidenzia una diminuzione del 33,2%, mentre il settore Mobile mostra una diminuzione dell' 11,4%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 2.092 migliaia.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

III trim 2015	Inc.%	III trim 2014	Inc.%	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/15 - 30/09/15	Inc.% ricavi	01/01/14 - 30/09/14	Inc.% ricavi	Variaz.	Variaz. %
(40)	122,1%	311	51,8%	(351)	(112,8%)	DIGITAL	275	4,6%	231	3,5%	44	19,2%
(136)	417,7%	(230)	(38,3%)	94	(40,8%)	MOBILE	(283)	(5,8%)	(248)	(4,0%)	(35)	(14,1%)
144	(439,8%)	519	86%	(376)	(72,4%)	TECHNOLOGY	340	5%	528	15,3%	(188)	(35,7%)

Primi nove mesi

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 231 migliaia ad valore positivo per euro 275 migliaia. Nel settore Mobile si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore negativo per euro 248 migliaia ad un valore negativo per euro 283 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 340 migliaia in diminuzione rispetto al 2014 quando il risultato della gestione ordinaria era pari ad euro 528 migliaia.

Terzo trimestre

Nel settore Digital si evidenzia un decremento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 311 migliaia ad un valore negativo per euro 40 migliaia. Nel settore Mobile, si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore negativo per euro 230 migliaia ad un valore negativo per euro 136 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 144 migliaia.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

III trim 2015	Inc. %	III trim 2014	Inc. %	Vari.az.	Vari.az. %	Settore di attività	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	01/01/14 - 30/09/14	Inc. % ricavi	Vari.az.	Var. %
(33)	81,0%	346	54,4%	(378)	(109,5%)	DIGITAL	297	5,0%	205	3,1%	92	44,7%
(141)	349,7%	(230)	(36,3%)	89	(38,8%)	MOBILE	(116)	(2,4%)	(262)	(4,3%)	147	55,9%
133	(330,7%)	519	82%	(386)	(74,3%)	TECHNOLOGY	332	5%	528	9%	(196)	(37,2%)

Primi nove mesi

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 92 migliaia. Nel settore Mobile l'EBITDA è negativo e pari ad euro 116 migliaia, in miglioramento rispetto al 2014 in cui risultava negativo e pari ad euro 262 migliaia. Il settore Technology presentava un EBITDA positivo per euro 332 migliaia.

Terzo trimestre

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un peggioramento nel settore Digital pari ad euro 378 migliaia. Nel settore Mobile l'EBITDA è negativo e pari ad euro 141 migliaia, in miglioramento rispetto al 2014 in cui risultava negativo e pari ad euro 230 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 133 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

III trim 2015	Inc. %	III trim 2014	Inc. %	Vari.az.	Vari.az. %	Settore di attività	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	01/01/14 - 30/09/14	Inc. % ricavi	Vari.az.	Var. %
(160)	73,5%	142	37,9%	(302)	(213,1%)	DIGITAL	(23)	(0,4%)	(137)	(2,1%)	114	83,0%
(147)	67,7%	(288)	(77,1%)	140	(48,7%)	MOBILE	(135)	(2,8%)	(375)	(6,1%)	240	63,9%
90	(41,1%)	519	139%	(430)	(82,7%)	TECHNOLOGY	218	3,0%	528	8,6%	(310)	(58,7%)

Primi nove mesi

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 23 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 135 migliaia per il settore Mobile. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 218 migliaia.

Terzo trimestre

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 160 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 147 migliaia per il settore Mobile. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 90 migliaia.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

III trim 2015	Inc. %	III trim 2014	Inc. %	Vari.az.	Vari.az. %	Settore di attività	01/01/15 - 30/09/15	Inc. % ricavi	01/01/14 - 30/09/14	Inc. % ricavi	Vari.az.	Var. %
(160)	60,8%	123	40,7%	(282)	(230,3%)	DIGITAL	(35)	(0,6%)	(25)	(0,4%)	(10)	(40,7%)
(187)	71,0%	(328)	(109,0%)	141	(43,1%)	MOBILE	(242)	(5,0%)	(355)	(5,8%)	112	31,7%
84	(31,8%)	507	168%	(423)	(83,5%)	TECHNOLOGY	197	2,7%	515	8,4%	(318)	(61,7%)

Primi nove mesi

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 35 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 242 migliaia per il settore Mobile. Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 10 migliaia nel settore Digital ed un miglioramento per euro 112 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta

un risultato ante imposte positivo per euro 197.

Terzo trimestre

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 160 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 187 migliaia per il settore Mobile.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 141 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 84 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

III trim 2015	Inc.%	III trim 2014	Inc.%	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/15 - 30/09/15	Inc.% ricavi	01/01/14 - 30/09/14	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
(138)	57,0%	90	48,8%	(228)	(253,1%)	DIGITAL	(50)	(0,8%)	(113)	(1,7%)	63	55,7%
(179)	74,1%	(358)	(194,3%)	179	(50,0%)	MOBILE	(278)	(5,7%)	(574)	(9,3%)	297	51,7%
75	(31,1%)	453	245%	(378)	(83,4%)	TECHNOLOGY	179	2,4%	459	7,5%	(280)	(61,0%)

Primi nove mesi

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 50 migliaia. Nell'analogo periodo dell'esercizio 2014 era negativo e pari ad euro 113 migliaia.

Il segmento Mobile evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 278 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 574 migliaia nel 2014. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il settore Technology è positivo per euro 179 migliaia.

Terzo trimestre

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 138 migliaia. Nell'analogo periodo dell'esercizio 2014 era positivo e pari ad euro 90 migliaia.

Il segmento Mobile evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 179 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari ad euro 358 migliaia nel 2014. Il segmento Technology è positivo e pari ad euro 75 migliaia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/09/2015	31/12/2014	Variazione
Avviamento	2.298	2.591	(294)
Altre attività immateriali	536	530	6
Attività materiali	102	149	(47)
Altre attività finanziarie	16	16	-
Altre attività non correnti	711	1.529	(819)
Capitale immobilizzato (A)	3.663	4.816	(1.153)
Lavori in corso	959	729	230
Crediti commerciali	5.822	9.799	(3.977)
Altri crediti	1.337	1.065	273
Attività d'esercizio a breve (B)	8.118	11.592	(3.475)
Debiti commerciali	(3.460)	(4.878)	1.419
Altri debiti	(2.709)	(3.714)	1.006
Fondi per rischi ed oneri	(866)	(1.608)	742
Passività d'esercizio a breve (C)	(7.034)	(10.200)	3.166
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	1.084	1.392	(309)
Benefici ai dipendenti	(545)	(569)	24
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(545)	(569)	24
Capitale investito netto (A + D + E)	4.202	5.639	(1.438)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	2.532	2.664	(131)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1	(0)	2
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	1.668	2.976	(1.308)
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	4.202	5.639	(1.438)

Il capitale investito netto, pari ad euro 4.202 migliaia al 30 settembre 2015 e ad euro 5.639 migliaia al 31 dicembre 2014, evidenzia un decremento pari ad euro 1.438 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) decremento del capitale immobilizzato per euro 1.153 migliaia, (ii) decremento delle attività d'esercizio a breve termine per 3.475 migliaia, (iii) decremento di euro 3.166 migliaia delle passività d'esercizio a breve, (iv) decremento di euro 24 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/09/2015	31/12/2014	Variazione
Avviamento	2.298	2.591	(294)
Altre attività immateriali	536	530	6
Attività materiali	102	149	(47)
Altre attività finanziarie	16	16	-
Altre attività non correnti	711	1.529	(819)
Capitale immobilizzato	3.663	4.816	(1.153)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 3.663 migliaia al 30 settembre 2015 e ad euro 4.816 migliaia al 31 dicembre 2014, si decrementa per euro 1.153 migliaia, anche in relazione (i) alla svalutazione dell'avviamento della controllata brasiliana FullTechnology do Brasil per euro 294 migliaia (ii) alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi che ha riconosciuto il credito verso Freedom Holding e ne ha decretato la compensazione con un debito di minore entità e il pagamento per contanti della differenza pari ad euro 148 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2015	31/12/2014	Variazione
Lavori in corso	959	729	230
Crediti commerciali	5.822	9.799	(3.977)
Altri crediti	1.337	1.065	273
Attività d'esercizio a breve	8.118	11.592	(3.475)
Debiti commerciali	(3.460)	(4.878)	1.419
Altri debiti	(2.709)	(3.714)	1.006
Fondi per rischi ed oneri	(866)	(1.608)	742
Passività d'esercizio a breve	(7.034)	(10.200)	3.166
Capitale d'esercizio netto	1.084	1.392	(309)

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.392 migliaia al 31 dicembre 2014, rimane positivo per euro 1.084 migliaia al 30 settembre 2015, evidenziando un decremento pari ad euro 309 migliaia.

Tale diminuzione, nei suoi valori più significativi, deriva dal decremento intervenuto nei primi mesi dell'esercizio 2015 nei crediti commerciali per euro 3.977 migliaia e dal decremento dei debiti commerciali per euro 1.419 migliaia. Complessivamente le attività d'esercizio a breve diminuiscono per euro 3.475 migliaia, mentre le passività d'esercizio a breve diminuiscono per euro 3.166 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2015	31/12/2014	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(182)	(199)	17
Altre riserve	1.800	1.500	300
Utile (perdite) a nuovo	(4.229)	(3.308)	(921)
Differenza di conversione	-	-	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(448)	(921)	473
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	2.532	2.664	(131)
Patrimonio netto di terzi	1	(0)	1
TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.533	2.664	(130)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 2.533 migliaia al 30 settembre 2015, sono riconducibili: (i) al risultato di periodo negativo per euro 448 migliaia (ii) alla variazione delle riserve di valutazione per euro 17 migliaia (iii) all'incremento della voce "altre riserve" a seguito della rinuncia del socio Blugroup ad una parte del proprio credito per euro 300 migliaia e della sua destinazione a futuro aumento di capitale.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/09/2015	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2014	di cui parti correlate	variazione
1.276	-	Disponibilità liquide	786	-	490
142	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	292	-	(150)
5	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	5	-	0
(727)	-	Debiti verso banche per anticipo fatture	(868)	-	141
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(392)	-	220
(1.667)	(1.667)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.971)	(1.971)	304
(1.143)	(1.667)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.148)	(1.971)	1.005
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
99	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	96	-	3
(205)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	-	-	(205)
(419)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(924)	-	505
0	0	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	-	-	0
(526)	0	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(828)	-	302
(1.668)	(1.667)	Posizione finanziaria netta	(2.976)	(1.971)	1.308

Al 30 settembre 2015 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 1.668 migliaia. Era negativa e pari ad euro 2.976 migliaia al 31 dicembre 2014. Quindi, la variazione risulta positiva per euro

1.308 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 1.143 migliaia, registri un miglioramento di euro 1.005 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2014, quando risultava negativa e pari ad euro 2.148 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 526 migliaia, registra un miglioramento di euro 302 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2014 in cui era negativa e pari ad euro 828 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 30 giugno 2015, dopo la rinuncia di euro 300 migliaia, è pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia (interamente a breve termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel II° trimestre 2015 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 19 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 31 dicembre 2015.

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 1.418 migliaia, aumentano per un importo pari ad euro 340 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a breve termine risultano pari ad euro 172 migliaia.

I debiti verso banche per finanziamenti a medio e lungo termine risultano pari a 205 migliaia,

I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine diminuiscono per euro 505 migliaia. Tale diminuzione è dovuta all'effetto combinato dello spostamento delle scadenze del debito in essere verso il breve termine e dall'applicazione dello IAS n. 39 su alcune partite creditorie e debitorie ovvero della valutazione al valore attuale di alcune partite creditorie e debitorie che non presentano l'impegno contrattuale al pagamento di interessi per tutto il periodo di vigenza del contratto.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	30/09/2015	30/09/2014
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(417)	(200)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	918	(401)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(160)	505
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	341	(95)

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2015, il *flusso monetario generato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 417 migliaia ed è riconducibile, per euro 158 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 516 migliaia alla generazione di liquidità delle sole poste commerciali (crediti commerciali, rimanenze e debiti commerciali), per euro 775 migliaia all'impiego di liquidità per passività ed attività operative.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 918 migliaia, è principalmente riconducibile al decremento delle attività non correnti.

Il *flusso monetario impiegato in attività di finanziamento* è pari ad euro 160 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.077 migliaia al 31 dicembre 2014 ad euro 1.418 migliaia al 30 settembre 2015, evidenziando un incremento pari ad euro 341 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/09/2015			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	1.227.828	32.226	50.397	75.320

Al 30 settembre 2015 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 settembre 2015 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 75 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 50 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 33 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 1.228 migliaia.

Al 30 settembre 2015 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate anormali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/09/2015				30/09/2015				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.667		60	-		
	-	-	-	1.667	-	60	-	-	-
Amministratori	-		93		394		-		
	-	-	93	-	394	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 30 settembre 2015, risultava debitrice per complessivi euro 1.667 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 19 migliaia in conto interessi. Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio verso il socio Blugroup, in relazione al credito da quest'ultimo vantato, ammontano ad euro 60 migliaia.

RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato ed il patrimonio netto di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	01/01 - 30/09/15	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 30 Settembre	6.576	(248)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	(4.049)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		92
Dividendi incassati dalle controllate		(300)
Operazioni infragruppo		
Altre rettifiche	4	4
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	2.532	(450)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	1	2
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 30 Settembre	2.533	(448)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2014) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2015, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2015 e sino alla data di riferimento della presente Relazione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico riclassificato per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi del trimestre.

La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/ 6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2015 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 settembre 2015 non ha sedi secondarie.



FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 SETTEMBRE 2015

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2015 sono i seguenti:

- *Iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano del verbale dell'Assemblea Straordinaria di Softec S.p.A.*

In data **9 ottobre 2015**, è stato iscritto presso il Registro delle Imprese di Milano il verbale dell'assemblea straordinaria di Softec S.p.A. del 30 settembre 2015, nel corso della quale è stata approvata una proposta di aumento del capitale sociale a pagamento di euro 1.460.318,00, con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla società Fullsix S.p.A. nella società FullDigi S.r.l. e nella società FullPlan S.r.l., con emissione di n. 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale aventi il medesimo godimento e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione, da offrirsi in sottoscrizione a FullSix S.p.A. e con esclusione del diritto di opzione ai sensi del quarto comma dell'art. 2441 del Codice Civile.

L'efficacia della sottoscrizione dell'aumento di capitale riservato a FullSix S.p.A. e del relativo susseguente conferimento delle quote detenute da FullSix S.p.A. in FullDigi S.r.l. e in FullPlan S.r.l. era subordinata all'iscrizione della delibera nel registro delle imprese competente.

A seguito del perfezionamento dell'aumento di capitale riservato, Fullsix S.p.A., è divenuta titolare di una partecipazione di controllo nella società Softec S.p.A., pari a circa il 70% del capitale sociale, e sarà, dunque, obbligata ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale di Softec S.p.A. e dell'art. 106 d.lgs. n. 58/1998 ivi richiamato, a promuovere un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni ordinarie Softec S.p.A..

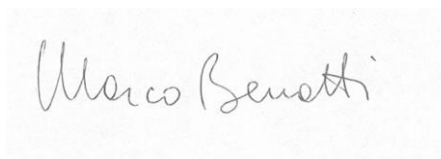
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati della gestione caratteristica del gruppo FullSix nei primi nove mesi 2015 sono incoraggianti se confrontati con quelli dell'analogo periodo del 2014. Non ci si può comunque esimere dal considerare che questi risultati sono maturati in un quadro congiunturale che non mostra ancora una significativa ripresa degli investimenti da parte dei clienti del gruppo negli ambiti caratteristici in cui opera. Pur nel contesto economico delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2015..

Per quanto concerne la situazione finanziaria essa risulta senza particolari tensioni.

Milano, 12 novembre 2015

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in black ink on a light-colored background. The signature reads "Marco Benatti" in a cursive, slightly slanted script. The letters are connected, and the overall appearance is that of a personal signature.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile relativa ai dati al 30 settembre 2015, come riportati nel presente Resoconto Intermedio di Gestione, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n.
09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>